

KIRKKONUMMEN SEURAKUNTAYHTYMÄ



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

1 TOIMINTAKERTOMUS	3
1.1 Yleiskatsaus	3
1.2 Taloudellinen katsaus	3
1.3 Hallintoelinten kokoonpano ja toiminta	8
1.3.1 Yhteinen kirkkovaltuusto	8
1.3.2 Yhteinen kirkkoneuvosto	9
1.3.3 Kiinteistö Oy Kirsikka	10
1.4 Henkilöstö	11
1.5 Sisäinen valvonta	11
1.6 Ympäristö ja vastuullisuus	13
1.7 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	14
1.8 Yhteisen kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi ja talouden tasapainottamiseksi	14
1.9 Talousarvion toteutuminen	15
1.9.1 Talousarvion sitovuus	15
1.9.2 Talousarviossa hyväksyttyjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden arviointi	16
1.9.2.1 Kirkkonummen suomalainen seurakunta	16
1.9.2.2 Kirkkonummen ruotsalainen seurakunta	22
1.9.2.3 Seurakuntayhtymä	27
1.9.2.4 Hautaustoimi	32
1.9.2.5 Kiinteistötoimi	35
1.9.2.6 Yhteiset seurakunnalliset tehtävät	39
1.9.2.7 Käyttötalouden toteutuminen	43
1.9.2.8 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	45
1.9.2.9 Investointiosan toteutuminen	47
1.9.2.10 Rahoitusosan toteutuminen	49
1.9.3 Taloudellisia tunnuslukuja	50
1.9.4 Sisäinen laskenta vuoden 2025 tilinpäätöksessä	52
2 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	53
2.1 Tuloslaskelma	53
2.2 Rahoituslaskelma	54
2.3 Tase	55
2.4 Konsernitase	56
3 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	58
3.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	58
3.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	58
3.3 Tuloslaskelman liitetiedot	59
3.4 Rahoituslaskelman liitetiedot	60
3.5 Taseen liitetiedot	60
3.6 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	61
3.7 Omistukset muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot	62
3.8 Omana taseyksikkönä hoidettujen rahastojen tilinpäätöslaskelmat	62
3.8.1 Hautainhoitorahasto	62
3.8.2 Hautainhoitorahaston tilinpäätöslaskelmat	63
4 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINTARKASTUSMERKINTÄ	66
4.1 Allekirjoitukset	66
4.2 Tilintarkastusmerkintä	66
5 KIRJANPITOKIRJOJA JA TOSITTEITA KOSKEVAT LUETTELOT JA SELVITYKSET	67

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Yleiskatsaus

Toimintavuosi 2025 oli Kirkkonummen seurakuntayhtymässä positiivinen toiminnan vuosi. Seurakuntalaiset osallistuivat vuoden aikana vilkkaasti seurakuntien toimintaan, kuten esimerkiksi jumalanpalveluksiin ja hartauksiin, kuoroihin, konsertteihin, ruokailuihin, retkille, leireille ja muihin kokoontumisiin. Monien tilaisuuksien järjestämisessä vapaaehtoisilla oli merkittävä rooli niiden mahdollistajana.

Ympäristötyö oli aktiivista, ympäristöohjelma saatiin valmiiksi ja Kirkkohallitus myönsi Kirkkonummen seurakunnille Kirkon ympäristödiplomin.

Kiinteistöjen korjausprojektit edistyivät: Kirkkonummen kirkon kellotapulien peruskorjaus saatiin valmiiksi joulun alla. Vuodelle 2026 jäi vielä piha-alueiden parannuksia. Pappilan restaurointiprojektissa mietittiin urakoiden toteutustapoja, ja valmisteltiin urakkahankintoja. Kirkkonummen seurakuntatalon purkuasiaan ei tullut päätöksiä vuoden 2025 kuluessa.

Henkilöstön määrä lisääntyi etenkin loppuvuonna yhtymässä, Siuntion seurakuntayhtymän kanssa alkaneen yhteistyön vuoksi. Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 83 henkilöä. Henkilöstö on motivoitunutta ja työilmapiiri on hyvä.

Vaikka seurakuntayhtymän talous on toistaiseksi suhteellisen vakaalla pohjalla, talouden sopeuttamiseen on lähivuosina kuitenkin varauduttava. Verotulojen, valtionrahoituksen ja jäsenmäärän ennustetaan laskevan.

1.2 Taloudellinen katsaus

Yleinen ja seurakuntien talouden kehitys

Suomen talouden taantuma jatkuu. Maailmantalouden pitkään jatkunut epävakaus, ja yhä jatkuvat konfliktit lisäävät epävarmuutta. Oman lisänsä heikkoon talouskasvuun tuovat Suomen korkea työttömyys ja erilaiset valtiontalouden tervehdyttämistoimenpiteet, kuten sosiaalietuuksien leikkaukset. Kotitaloudet säästävät nyt aikaisempaa enemmän ja niiden talletuskanta oli kaikkien aikojen suurin marraskuussa 2025 (Suomen pankki, 7.1.2026).

Tilastokeskuksen mukaan inflaatio oli Suomessa 0,2 % joulukuussa 2025. Valtiovarainministeriö ennustaa bruttokansantuotteen kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026, 1,7 prosenttia vuonna 2027 ja 1,6 prosenttia vuonna 2028. Työllisyys kasvaa vuosina 2026–2028 talouden vahvistuessa. Inflaation ennustetaan pysyvän kahden prosentin tavoitetasolla vuosina 2026–2028 (VM 18.12.2025). Ennusteita on kuitenkin tarkasteltava kriittisesti: muun muassa Lähi-Idän viime viikkoina alkaneen sodan ja kiristyneen tilanteen vuoksi myös inflaation ennustetaan lähtevän kasvuun, kun maailman öljykauppa ei toimi normaalisti.



Kirkkonummen seurakuntayhtymän talouden kehitys

Kirkkonummen seurakuntayhtymän talouden suunnittelua varjostaa maailman epävakaa tilanne. Suunnittelun lähtökohtana vuoden 2025 talousarviossa oli, että Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien kirkollisverotulot kasvavat jonkin verran. Talousarvio 2025 perustui 7,4 milj. euron verotuloille, mikä oli 5 prosenttia enemmän kuin vuoden 2024 talousarvio. Vuoden 2025 kirkollisverot toteutuivat 856.092,67 euroa yli vuoden 2025 talousarvion ja olivat 242.885,18 euroa edellisvuotta suuremmat, eli 8.256.092,67 euroa (8.013.207,49 euroa vuonna 2024).

Kirkolliskokouksen vahvistama valtionrahoitusosuus Kirkkonummen seurakuntayhtymälle oli 561.944,88 euroa vuonna 2025 (832.563,00 euroa vuonna 2024). Valtionrahoitusosuus on tarkoitettu käytettäväksi varsinaiseen hautatoimeen, väestörekisterin pitoon ja kulttuurihistoriallisesti arvokkaisiin rakennuksiin.

Vuoden 2025 tilinpäätös oli 1.291.113,48 euroa ylijäämäinen (1.011.150,32 euroa vuonna 2024). Talousarviossa vuoden 2025 tilinpäätöksen arvioitiin olevan noin 98.103 euroa ylijäämäinen.

Toiminnan ja talouden tarkastelu tuloperustan muutosten valossa

Jäsenmäärän vähenemisestä huolimatta seurakuntayhtymän talouden suunta ei ennusteiden mukaan ole olennaisesti heikkenemässä. Silti talouden sopeuttamiseen on varauduttava. Vaikka Kirkkonummen kunnan väkiluvun ennustetaan kasvavan, Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien jäsenmäärän ennustetaan vähenevän. Ev.lut. seurakuntien jäsenmäärän ennustetaan laskevan siten, että Kirkkonummen ev.lut. seurakuntiin kuuluisi 10 vuoden kuluttua 44,8 prosenttia kirkkonummelaisista. Vuoden 2025 lopussa ev.lut. seurakuntiin kuului 56,8 prosenttia kirkkonummelaisista.

Seurakuntayhtymän talouteen vaikuttavat verotulojen lisäksi inflaatiokehitys, kohonneet hinnat ja Suomen julkisen talouden tasapainottamistarpeesta johtuvat Suomen hallituksen ajamat menoleikkaukset. Vaikka tilikauden tulos on positiivinen, ennusteiden valossa toiminnan järjestäminen edellyttää keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vaihtoehtoisten tulolähteiden tarkastelua, kulujen karsimista, toimintojen priorisointia ja kiinteistökantaan kohdistuvia valintoja.

Toiminnan ja talouden tarkastelu kriisiytyvän seurakunnan mittareiden valossa

Kirkkohallituksen ohjeen mukaan (mm. yleiskirje 28/2021) seurakuntien toimintakertomuksessa tulee tilikaudesta 2021 alkaen tarkastella seurakuntatalouden toimintaa, hallintoa ja taloutta kriisiytyvän seurakunnan mittarien valossa. Mittareihin voi tutustua tarkemmin Kirkkohallituksen verkkosivuilla.

Tarkastelun tuloksena todetaan, että Kirkkonummen seurakuntayhtymässä toiminnan, hallinnon ja talouden kriisiytyvän seurakunnan mittarit eivät täyty vuonna 2025.



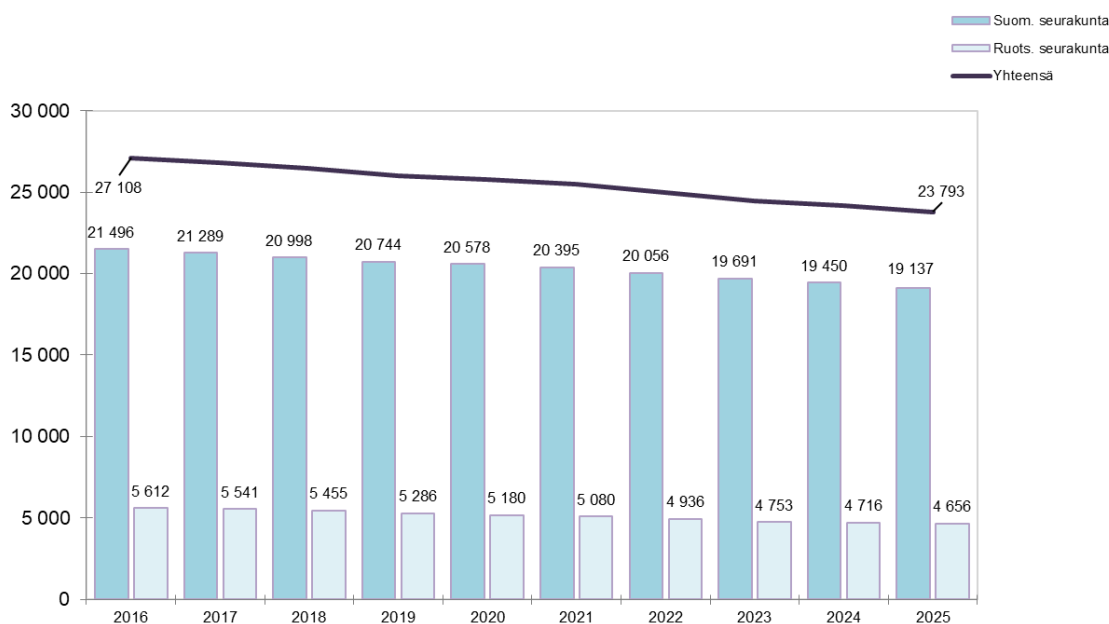
Jäsenmäärä

Vuonna 2025 Suomen ev.lut. kirkkoon liittyi 25.000 jäsentä (23.000 vuonna 2024) ja ev.lut. kirkosta erosi 50.400 jäsentä (51.300 vuonna 2024). Suurin liittyneiden ikäryhmä oli 30–39-vuotiaat, jotka muodostivat 29 prosenttia kaikista liittyneistä. Suurin eronneiden ikäryhmä oli 20–29-vuotiaat, heitä oli 28 prosenttia eronneista. Vuoden 2025 lopussa ev.lut. kirkon jäsenyys oli 61,1 prosenttia väestöstä (62,2 prosentilla 2024), kirkon jäsenyys oli noin 3,46 milj. suomalaisella (3,50 milj. 2024) (lähde: www.kirkontilastot.fi).

Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien läsnä oleva jäsenmäärä väheni 373 jäsenellä. Jäsenmäärä oli toimintavuoden lopussa 23.793, kun se toimintavuoden 2024 lopussa oli 24.166.

31.12.2025 suomalaisen seurakunnan osuus jäsenmäärästä oli 80,4 prosenttia (80,5 prosenttia 2024) ja ruotsalaisen seurakunnan osuus jäsenmäärästä oli 19,6 prosenttia (19,5 prosenttia 2024).

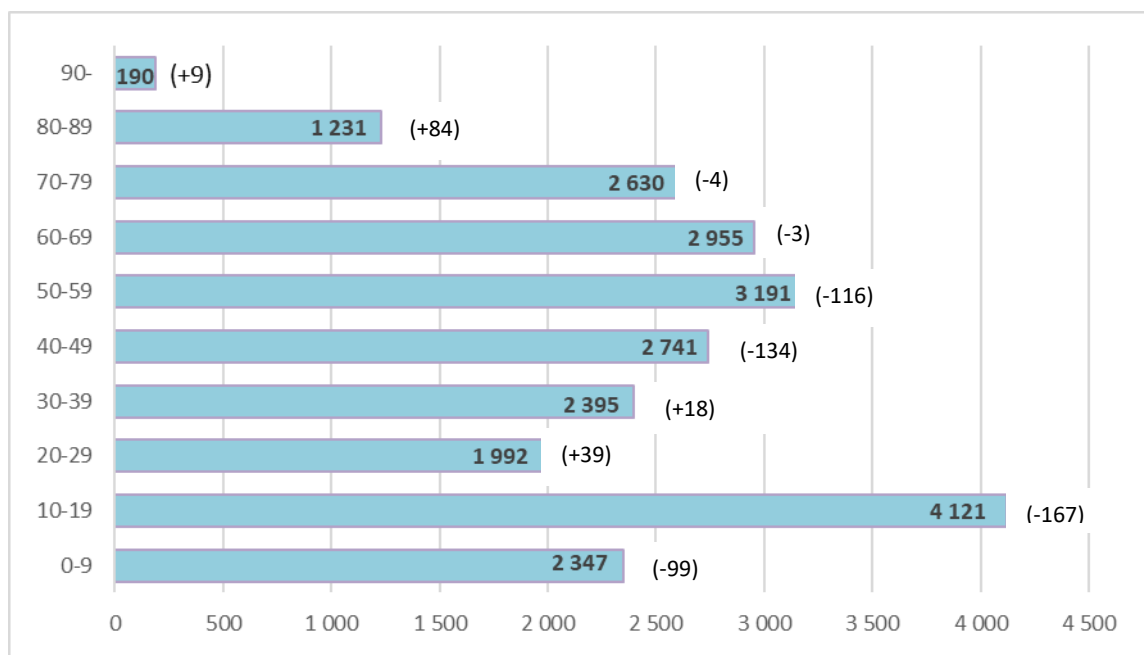
Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien jäsenmäärän kehitys 2016–2025



Vuoden 2016 lopussa Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien jäseniä oli 27.108 ja vuoden 2025 lopussa 23.793. Jäsenmäärä on vähentynyt kymmenessä vuodessa 12,2 %.



Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien jäsenten ikärakenne ja vuosimuutos



Vuonna 2025 eniten Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien jäseniä oli ikäryhmässä 10–19-vuotiaat, josta ryhmästä myös jäsenmäärä eniten väheni. Eniten jäsenmäärä lisääntyi ikäryhmässä 80–89-vuotiaat (lähde: www.kirkkontilastot.fi).

Ev.lut. kirkon jäsenyys Kirkkonummen kunnassa

Kirkkonummen kunnan väkiluku oli 31.12.2025 kunnan julkaisemien tilastotietojen mukaan 41.873 (41.691 asukasta 31.12.2024) (lähde: Kirkkonummen kunta 31.12.2025).

Kieliryhmä / seurakunta	Kunnan asukasmäärä		Muutos	Seurakunnan jäsenet		Muutos	Jäsenten osuus kuntalaisista %	
	2025	2024		2025	2024		2025	2024
Suomenkieliset / suomalainen seurakunta	30 096	30 155	-59	19 137	19 450	-313	63,6 %	64,5 %
Ruotsinkieliset / ruotsalainen seurakunta	6 032	6 052	-20	4 656	4 716	-60	77,2 %	77,9 %
Muut	5 745	5 484	261					
Yhteensä	41 873	41 691	182	23 793	24 166	-373	56,8 %	58,0 %

Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien jäsenten suhteellinen osuus Kirkkonummen kunnan väestöstä oli 56,8 prosenttia 31.12.2025 (58,0 prosenttia 31.12.2024).



Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien jäsenennuste seuraavan 10 vuoden aikana

Vuosi	Jäsenmäärä	Muutos vuodesta 2025 (henk)	Muutos vuodesta 2025 (%)	Kirkkoon kuuluvuus -%
2025	23 793			56,8 %
2026	23 440	-353	-1,5 %	55,6 %
2027	23 073	-720	-3,0 %	54,2 %
2028	22 704	-1 089	-4,6 %	52,8 %
2029	22 344	-1 449	-6,1 %	51,5 %
2030	21 998	-1 795	-7,5 %	50,3 %
2031	21 670	-2 123	-8,9 %	49,1 %
2032	21 358	-2 435	-10,2 %	47,9 %
2033	21 059	-2 734	-11,5 %	46,8 %
2034	20 774	-3 019	-12,7 %	45,8 %
2035	20 500	-3 293	-13,8 %	44,8 %

31.12.2025 kirkkonummelaisten ev.lut. kirkkoon kuuluvuus oli 56,8 prosenttia. Jäsenmäärän ennustetaan laskevan 13,8 prosenttiyksikköä seuraavan 10 vuoden aikana. Vuonna 2035 kirkkonummelaisten ev.lut. kirkkoon kuuluvuuden ennustetaan olevan 44,8 prosenttia (lähde: www.kirkontilastot.fi).

Kirkkolaakso

Kirkkonummen seurakuntayhtymä omistaa 65-prosenttisesti Kirkkonummen keskustassa, sijaitsevan kauppakeskus Kirsikan.

Kauppakeskus avattiin lokakuussa 2009. Seurakuntayhtymä vuokraa kauppakeskuksessa olevat liikehuoneistot yhdessä toisen omistajan, Helsingin seurakuntayhtymän kanssa ja maksaa vuorostaan vastikkeita kiinteistöosakeyhtiöille. Kiinteistö Oy käyttää osan vastikkeista kauppakeskuksen rakentamista varten otetun velan maksuun.

Seurakuntayhtymällä on Kirkkolaaksossa myös asuinrakennustontteja, joita on vuokrattu tai myyty kunnalle maksettua maankäyttömaksua varten otetun lainan kattamiseksi. Jäljellä on tällä hetkellä neljä rakennuspaikkaa. Aluetta ja kauppakeskusta ollaan kehittämässä edelleen tavoitteena parantaa alueen toimivuutta ja viihtyvyyttä.



1.3 Hallintoelinten kokoonpano ja toiminta

1.3.1 Yhteinen kirkkovaltuusto

Yhteinen kirkkovaltuusto piti seitsemän kokousta toimintavuoden 2025 aikana ja käsitteli 40 asiaa.

Yhteinen kirkkovaltuusto käsitteli lakisääteisten asioiden – kuten talousarvion, tilinpäätöksen ja kirkollisveron - lisäksi mm. Yhtymäpalvelujen organisaatiomuutosta ja johtosääntöä, Rajakummun hautausmaan rakennusten suunnittelua, Kiinteistöstrategiaa 2025–2034, Yhteisen kirkkoneuvoston päätösvaltuuksia 2025–2026, Hautausmaiden hoitosuunnitelmaa 2025–2027, Pappilan peruskorjausta ja Metsäsuunnitelmaa 2025–2035.

Varsinaiset jäsenet

Puheenjohtaja Matti Nieminen
Varapuheenjohtaja Viveca Lahti

Valtuutetut ja heidän kokouksiin osallistumisensa:

Seurakuntaväki yhdessä

Iivonen Pertti 6/7	Pekkanen Lea 7/7	Salonen Antti 7/7
Lankia Eero 6/7	Pietiläinen Markku 5/7	Simanainen Saija 4/7
Liimatainen Jukka 5/7	(11.3.2025 alkaen)	Sinisalo Pekka 1/7
Lumijärvi Johanna 3/7	Riihitammela Paavo 5/7	Sipilä Jouko 2/7
Miettinen Risto 4/7	Ritala Petri 7/7	Skutnabb Pirkko 7/7
Miettinen Virpi 6/7	Salmi Pirjo 2/7 (11.3.2025	Syväniemi Anni-Mari 6/7
Nieminen Matti pj. 5/7	asti)	Vallenius Liisa 6/7
Palokangas Jukka 3/7	Salminen Ville 0/7	Vuorela Arto 3/7

Avara kirkko

Fleming Johanna 5/7	Karkinen Jaro 7/7
Kujasalo Päivi 6/7	Hyvönen Aarni 4/7
Jäppinen Sanni 3/7	Jääskeläinen Pasi 5/7
Kekkonen Timo 3/7	
Hyvärinen Tuovi 6/7	
Riipinen Leena 4/7	

Kyrkslätt svenska

Bäck Carl-Gustaf 5/7	Kajanti Carl-Johan 5/7
Englund Greger 6/7	Kalmari Bodil 6/7
Granholm Carina 7/7	Lahti Viveca, vara pj. 7/7
Gustafsson Stefan 5/7	Nurmi Gitty 5/7
Hellström Gunnel 4/7	Taubert Håkan 6



1.3.2 Yhteinen kirkkoneuvosto

Yhteinen kirkkoneuvosto piti 16 kokousta toimintavuoden 2025 aikana ja käsitteli 105 asiaa. Osa asioista meni edelleen yhteiselle kirkkovaltuustolle päätettäväksi. Oman toimivaltansa rajoissa yhteinen kirkkoneuvosto käsitteli mm. seuraavia asioita:

- Viranhaltijoiden päätösvaltuudet 2025
- Matkustussääntö 2025
- Sähköautojen latauspaikkojen rakentaminen
- Katualueiden ja yleisten alueiden myynti Kirkkonummen kunnalle
- Suorituslisän periaatteet 2026–2027
- Tilojen varaaminen ja vuokraaminen, hinnat ja ohjeet 1.1.2026 alkaen
- Hankintapäätökset, Pappilan restaurointi
- Rekrytoinnit: hallintoasioiden assistentti, hauta-asioiden johtava viranhaltija, palvelutoiminnan johtava viranhaltija, projektipäällikkö kiinteistötoimeen ja henkilöstösuunnittelija.
- Yhteisen kirkkoneuvoston päätösvaltuudet 2025–2026
- Taloudelliset raportit 1- 4/2025
- Yhteistyön aloittaminen Siuntion seurakuntayhtymän kanssa

Puheenjohtaja: kirkkoherra Anna-Maija Kuutti-Manninen

Varapuheenjohtaja: Antti Salonen

Yhteisen kirkkoneuvoston jäsenet ja heidän kokouksiin osallistumisensa:

Jäsenet

Fleming Johanna 12/16
Gustafsson Stefan 15/16
Kalmari Bodil 15/16
Kujasalo Päivi 15/16
Lankia Eero 14/16
Liimatainen Jukka 14/16
Lumijärvi Johanna 10/16
Miettinen Virpi 12/16
Salonen Antti, varapj. 16/16
Sipilä Jouko 13/16
Syväniemi Anni-Mari 11/16
Taubert Håkan 15/16

Varajäsenet

Riipinen Leena
Valtonen Martin
Gustafsson Siv
Karkinen Jaro
Pietiläinen Markku
Iivonen Pertti
Simanainen Saija
Vallén Liisa
Sinisalo Pekka
Miettinen Risto
Pekkanen Lea (6.5.2025 alkaen)
Englund Greger

Aloitteet ja tehdyt toimenpiteet

Aloitteita ei tehty vuonna 2025.



Kiinteistötoimikunta

Kiinteistötoimikunnan asettaa yhteinen kirkkoneuvosto, joka määrittelee sen toimeksiannon. Vuosina 2024–2025 kiinteistötoimikunnan tehtävänä on yhdessä kiinteistöpäällikön kanssa valmistella seurakuntayhtymän rakennuksiin, kiinteistöihin ja hautausmaihin liittyviä asioita, kuten kiinteistöstrategiaa, korjaussuunnitelmaa, talousarviota ja –suunnitelmaa sekä toimintakertomusta. Toimikunnan muistiot on annettu yhteiselle kirkkoneuvostolle tiedoksi.

Puheenjohtaja: Palokangas Jukka

Varapuheenjohtaja: Nurmi Gitty

Jäsenet

Palokangas Jukka

Nurmi Gitty

Riihitammela Paavo

Salminen Ville

Jäppinen Sanni

Varajäsenet

Ritala Petri

Wikström Leif

Pekkanen Lea

Skutnabb Pirkko

Hyvönen Aarni

1.3.3 Kiinteistö Oy Kirsikka

Kiinteistö Oy Kirsikan hallituksessa oli vuonna 2025 kuusi jäsentä.

Puheenjohtaja: Kajanti Karl-Johan

Muut jäsenet:

Cavonius Sirkkaliisa

Liimatainen Jukka

Lindholm Bengt

Kaksi muuta jäsentä olivat Helsingin seurakuntayhtymän edustajia.



1.4 Henkilöstö

Kirkkonummen seurakuntayhtymässä on jo useiden vuosien ajan tehty toimenpiteitä tulevaisuusskenaarioiden pohjalta arvioituun kutistuviiin taloudellisiin edellytyksiin varautumiseksi ja toiminnan sopeuttamiseksi supistuvaan jäsenmäärään. Henkilöstöä on pystytty vähentämään luonnollisen poistuman kautta työntekijöiden jäädessä eläkkeelle tai hakeutuessa töihin muualle.

Vuoden 2025 aikana seurakuntayhtymässä oli 83 palvelussuhdetta, joista 59 oli vakituisia ja 24 määräaikaista. Kokoaikaista oli 64 ja osa-aikaista 19. Henkilöstön keski-ikä oli 49,4 vuotta.

Henkilöstökulut

HENKILÖSTÖKULUT	2023	2024	2025
Palkat ja palkkiot	-3 072 775,17	-3 188 424,37	-3 523 686,44
Henkilösivukulut	-761 515,18	-815 385,39	-829 968,49
Henkilökulujen oikaisuerät	68 551,02	71 709,16	12 812,54
Yhteensä	-3 765 739,33	-3 932 100,60	-4 340 842,39
Henkilöstökulut verotuloista %	45,3	49,1	52,6
Matka-, majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-65 783,36	-79 384,29	-84 256,22
Koulutus	-34 904,71	-33 157,10	-25 799,61
Työterveyshuolto	-131 303,44	-132 648,10	-130 565,88
Liikunta, kulttuuri ja työhyvinvointi (Epassi FLEX)	-3 731,75	-16 488,19	-36 063,80
Yhteensä	-235 723,26	-261 677,68	-276 685,51

Vuonna 2025 henkilöstökulujen määrä suhteessa verotuloihin oli 3,5 prosenttiyksikköä suurempi kuin vuonna 2024.

Tilinpäätöksen yhteydessä laaditaan erillinen henkilöstötilinpäätös.

1.5 Sisäinen valvonta

Kirkkonummen seurakuntayhtymän taloussäännön 26 §:n mukaisesti yhteinen kirkkoneuvosto vastaa sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä ja toimivuudesta. 22.8.2017 annetun sisäisen valvonnan ohjeen mukaan sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa kohtuullisella varmuudella, että seurakuntayhtymän toiminta ja hallinto on hoidettu asiallisesti, laadukkaasti, taloudellisesti ja lainmukaisesti. Sisäistä valvontaa ei eriytetä muusta tavoitteiden saavuttamiseen tähtäävästä toiminnasta, vaan se on jatkuva osa päivittäistä johtamista, ohjaamista ja työn toteuttamista.

Voimassa olevat seurakuntayhtymän sisäisen valvonnan ohjeet sisältävät määräykset päätöksentekoprosessista, talousarviosta, tilinpäätöksestä, menojen suorittamisesta ja hyväksymisvaltuuksista, tulojen laskuttamisesta ja perinnästä, kirjanpidosta, maksuliikenteestä ja



rahahuollosta, käyttöomaisuuden valvonnasta ja vakuuttamisesta, sopimuksista ja niiden hallinnasta, asiakirjojen säilytyksestä, avustuksista, henkilöstöasioista, tietoturvasta ja kulunvalvonnasta.

Kirkkovaltuuston talousarvion ja toimintasuunnitelman yhteydessä hyväksymien tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumista seurataan toimintakertomuksessa ja kolmannesvuosittain yhteiselle kirkkoneuvostolle annetussa taloudellisessa raportissa.

Yhteisen kirkkovaltuuston hyväksymiä hallintoa ohjaavia sääntöjä, kuten 31.7.2017 hyväksyttyä taloussääntöä, on noudatettu vuoden aikana. Talouden ja toiminnan toteutumisesta on raportoitu yhteiselle kirkkoneuvostolle kolme kertaa.

Riskienhallinta

Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Kirkkonummen seurakuntayhtymässä tehdään riskienarviointia ja siihen liittyviä suunnitelmia ja toimenpiteitä vuosittain. Kartoituksessa otetaan huomioon seurakuntayhtymän strategisia, toiminnallisia ja taloudellisia riskejä.

Seurakuntayhtymän kiinteistöissä on päivitetty pelastussuunnitelmat ja kiinteistöissä on kameravalvontaa sekä pääosin sähkölukitukset. Kirkoissa on automaattiset hälytysjärjestelmät.

Seurakuntayhtymässä on tehty kulttuurihistoriallisesti arvokkaan kirkollisen esineistön inventointi vuonna 2013 ja sitä on tarkistettu tarpeen mukaan. Esineistön ja taiteen vakuutusarvot on tarkistettu oikealle tasolle.

Henkilöstön työterveyshuollon toteuttaa Terveystalo Oy. Varhaisen tuen malli on käytössä ja työpaikkakäyntejä tehdään vuosittaisen toimintasuunnitelman mukaan. Työpaikkaselvityksiä tehdään tarpeen mukaan. Eri toimipisteiden henkilöstölle järjestetään tarpeen mukaan turvallisuuskoulutusta, jossa käydään läpi, miten turvallisuutta voidaan lisätä erilaisissa arjen työhön liittyvissä tilanteissa. Valmiussuunnitelmassa ohjataan, kuinka toimitaan mahdollisissa häiriötilanteissa.

Seurakuntayhtymällä ei ollut lainaa 31.12.2025. Sijoitukset hoidetaan toisaalta varainhoitajien kanssa tehtyjen sijoitussuunnitelmien mukaan toisaalta yhteisen kirkkoneuvoston päätösten pohjalta.

Kirkkonummen seurakuntayhtymän tietohallinnon palvelut hankitaan Kirkkohallituksen IT-alueelta, jolla on tekninen vastuu tietosuojasta. IT-alue hankkii ja ylläpitää käytettäviä tietoturvaohjelmia. Seurakunnassa seurakuntalaisten henkilötietoja käsitellään vain silloin, kun se seurakuntalaisten asioiden hoitamiseksi on välttämätöntä.

Kirkkonummen seurakuntayhtymällä on tavanomaiset omaisuus-, toiminta- ja henkilöstövakuutukset.



1.6 Ympäristö ja vastuullisuus

Kirkkonummen seurakuntayhtymä sitoutuu toiminnassaan Suomen ev.lut. kirkon Hiilineutraali kirkko 2030-strategiaan. Kasvihuonekaasupäästöjä tulee vähentää 80 % vuoden 2019 tasosta ja loput 20 % kompensoidaan mahdollisuuksien mukaan. Välineenä hiilineutraalisuuden saavuttamiseen toimii Kirkon ympäristödiplomi, Suomen ev.lut. kirkon seurakuntia varten laatima ympäristöjärjestelmä, joka perustettiin vuonna 2001.

Kirkkonummen seurakuntayhtymä sai Kirkon ympäristödiplomin tavoiteaikataulussa vuonna 2025. Auditointi suoritettiin 12.8.2025. Auditoinnin mukaan yhtymä on jo pitkällä ympäristötyön jalkauttamisessa. Kirkkohallituksen virastokollegio myönsi ympäristödiplomin 9.10.2025. Diplomi on määräaikainen ja se on voimassa viisi vuotta myöntämispäivästä, 8.10.2030 asti.

Kolme päätavoitetta diplomikaudelle ovat

- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen
- Ympäristömyönteinen toimintakulttuuri
- Aktiivinen ympäristöviestintä

Ympäristöohjelma hyväksyttiin jo 12.11.2024, joten molemmat seurakunnat ja yhtymäpalvelut ovat tehneet ympäristötyötä sen mukaisesti vuoden 2025 ajan. Jokainen toiminto raportoi ympäristötavoitteidensa saavuttamisesta omassa toimintakertomuksessaan.

Koko seurakuntayhtymän vuoden 2025 laskennalliset hiilidioksidipäästöt olivat 200,605 t CO₂ekv. Laskennan pohjana on kirkon päästölaskuri, jonka antamasta tuloksesta on vähennetty metsien ja maaperän hiilinielu (Sitowisen raportti metsien hiilitaseesta), hiilinegatiivinen jätehuollon tuotettujen ja vältettyjen päästöjen jakauma (Globes-raportointipalvelu) sekä hiilineutraali sähköenergian tuotanto.



1.7 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma on esitetty sivuilla 53–55.

Vuoden 2025 tilikauden ylijäämä on 1.291.113,48 euroa.

Edellisen tilikauden ylijäämä oli 1.011.150,32 euroa.

1.8 Yhteisen kirkkoneuvoston esitys tilikauden tuloksen käsittelyksi ja talouden tasapainottamiseksi

Tilikauden tulos ja ylijäämä on 1.291.113,48 euroa. Yhteinen kirkkoneuvosto esittää tuloksen käsittelystä seuraavaa poistosuunnitelmasta poikkeavaa toimenpidettä:

Kirkkonummen kirkon kellotapulien aikaisempien vuosien korjauksesta johtuva poistamaton hankintameno 96.567,64 euroa kirjataan kertapoistona kuluksi vuodelle 2025 kellotapulien tehtävään uuden peruskorjauksen alettua.

Yhteinen kirkkoneuvosto esittää, että poistosuunnitelmasta poikkeavan kertapoistojen jälkeen tilikauden ylijäämä 1.291.113,48 euroa jää taseessa tilikauden ylijäämätilille, josta se kirjautuu seuraavana vuonna edellisten vuosien ylijäämätilille vahvistamaan omaa vapaata pääomaa.



1.9 Talousarvion toteutuminen

1.9.1 Talousarvion sitovuus

Talousarviossa sekä toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksytään toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kolmeksi vuodeksi. Yhteinen kirkkovaltuusto päättää talousarvion toiminnallista tavoitteista, määrärahoista, tuloarvioista sekä niiden sitovuustasoista. Talousarviossa hyväksytyt tavoitteet ovat sitovia. Talousarvion tavoitteita koskee noudattamisvelvoite ja raportointivelvoite.

Talousarviossa sitovuustaso pääluokassa 2 on seurakuntataso. Pääluokissa 1 (yleishallinto), 4 (hautaus toimi), 5 (kiinteistötoimi) ja 6 (tulolaskelmaosa) sitovuustaso on pääluokkataso. Pääluokan 2 yhteisissä seurakunnallisissa tehtävissä ja investointiosassa sitovuustaso on tehtäväluetaso.

Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

SITOVUUSTASO	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Ylitys / Alitus	%
KÄYTTÖTALOUSOSA				
1 Hallinto	1 127 881,00	1 111 563,34	16 317,66	98,6
2 Suomalainen seurakunta	2 277 083,00	2 134 371,63	142 711,37	93,7
2 Ruotsalainen seurakunta	716 594,00	714 800,97	1 793,03	99,7
3 Yhteinen seurakuntatyö				
220 Yhteinen musiikki	5 000,00	5 000,00	0,00	0,0
241 Yhteinen diakoniatyö	13 000,00	12 645,16	354,84	97,3
242 Perheneuvonta	143 889,00	126 729,74	17 159,26	88,1
243 Sairaalasienhoito	5 800,00	5 957,00	-157,00	102,7
244 Palveleva puhelin	1 500,00	1 420,80	79,20	94,7
260 Lähetys	163 100,00	163 100,00	0,00	100,0
270 Kansainvälinen diakonia	30 000,00	30 000,00	0,00	100,0
290 Muu seurakuntatyö	143 947,00	89 516,60	54 430,40	62,2
290 Vapaaehtoistyö	10 000,00	4 619,41	5 380,59	46,2
4 Hautaus toimi	416 250,00	405 304,71	10 945,29	97,4
5 Kiinteistötoimi	1 842 323,00	2 014 782,19	-172 459,19	109,4
Toimintakate	6 896 367,00	6 819 811,55	76 555,45	98,9
INVESTOINTIOSA				
Kirkot ja kellotapulit	2 644 000,00	1 496 783,07	1 147 216,93	56,6
Hautausmaat	450 000,00	120 626,76	329 373,24	26,8
Seurakuntatalot	80 000,00	111 394,98	-31 394,98	0,0
Pappila	2 180 390,11	156 049,53	2 024 340,58	7,2
Leirikeskus Räfsö	360 000,00	2 536,60	357 463,40	0,7
Yhteensä	5 714 390,11	1 887 390,94	3 826 999,17	33,0



1.9.2 Talousarviossa hyväksyttyjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden arviointi

1.9.2.1 Kirkkonummen suomalainen seurakunta

Seurakuntaneuvosto

Seurakuntaneuvosto kokoontui seitsemän kertaa vuonna 2025.

Jäsenet

Puheenjohtajana toimi seurakunnan kirkkoherra Anna-Maija Kuutti-Manninen.

Seurakuntaneuvoston jäsenet olivat:

Fleming Johanna	Miettinen Virpi
Hyvärinen Tuovi	Nieminen Matti, varapuheenjohtaja
Jäppinen Sanni	Palokangas Jukka
Kekkonen Timo	Rahja Jaakko
Kujasalo Päivi	Salmi Pirjo (10.3.2025 saakka)
Lankia Eero	Syväniemi Anni-Mari
Liimatainen Jukka	Vallenius Liisa (11.3.2025 alkaen)
Lumijärvi Johanna, varapuheenjohtaja	Vuorela Arto
Miettinen Risto	

Seurakuntaneuvoston jäsenillä ei ole henkilökohtaisia varajäseniä, vaan heidät kutsutaan kultakin vaalilistalta vaalituloksen perusteella.

Seurakuntaneuvoston jäsenet ovat jakautuneet toimintasektoreiden mukaisiin seurantaryhmiin: julistus, palvelu ja kasvatus. Seurantaryhmien tarkoituksena on lähentää hallinnon ja toiminnan välistä yhteyttä, parantaa tiedonkulkua sekä vahvistaa yleiskuvaa seurakunnan kokonaistoimintakentästä ja eri toimintasektoreista. Seurantaryhmien kokoontumisten keskeistä sisältöä ovat muun muassa keskustelut valittujen tavoitteiden ja painopistealueiden kehittämisestä ja toteutumisesta.

Julistus (jumalanpalveluselämä, kirkolliset toimitukset, musiikkityö)

Timo Kekkonen
Matti Nieminen
Jukka Palokangas
Jaakko Rahja
Arto Vuorela

Palvelu (diakonia, yhteisötoiminta, vapaaehtoistyö, viestintä)

Sanni Jäppinen
Eero Lankia
Jukka Liimatainen
Risto Miettinen
Pirjo Salmi (11.3. alkaen Liisa Vallenius)



Kasvatus (varhaiskasvatus, varhaisnuoriso- ja nuorisotyö, kouluyhteistyö ja rippikoulutyö)

Johanna Fleming
Tuovi Hyvärinen
Päivi Kujasalo
Anni-Mari Syväniemi
Virpi Miettinen

Seurakuntaneuvoston varapuheenjohtaja Johanna Lumijärvi on jokaisen seurantaryhmän jäsen.

Toiminta-ajatus

Maaliskuussa 2025 seurakuntaneuvosto hyväksyi Kirkkonummen suomalaisen seurakunnan uuden, Armon ja toivon asialla Kirkkonummella -strategian. Vuoden 2025 toimintasuunnitelmat laadittiin vielä aiemman toimintalinjauksen pohjalta. Sen mukaan seurakuntamme tehtävä on kutsua ihmisiä Jumalan yhteyteen sekä rohkaista välittämään lähimmäisistä ja luomakunnasta. Uskon, toivon ja rakkauden tulee ohjata arjen toimintaa ja päätöksiä. Olemme osallisuuden ja vieraanvaraisuuden yhteisö.

Yleiskatsaus vuoteen 2025

Vuosi 2025 oli monipuolisten kohtaamisten ja aktiivisen toiminnan vuosi kaikilla alueilla, yhä vahvistuvassa yhteistyössä kirkkonummelaisten toimijoiden kanssa. Yksittäisiä uusia avauksia olivat muun muassa yhteistyössä paikallisten musiikkitoimijoiden kanssa toteutettu Misatango-projekti, Soppaa ja seuraa -illat Masalan kirkolla, Sundsbergin alueella toteutettu joulupolku, Veikkolan joulutorille osallistuminen sekä Ellenin yhteistyötapaukset Omnian kanssa. Juhlavuotta viettivät seurakunnan musiikkiryhmät Verso 25- ja Värinä 10-vuotiskonserteillaan, lisäksi päiväkerhotyön 80-vuotisjuhlaa vietettiin lastenkonsertin myötä Masalan kirkolla.

Ellenin aktiivinen olohuonetoiminta vahvistui edelleen merkittävästi, vuonna 2025 8.549 käyntikertaa (5.443 vuonna 2024). Diakoniatyön päivystyksessä siirryttiin suorasoiitto- sekä sähköpostipalveluun sekä vahvistettiin diakoniatyöntekijän antamaa palveluohjausta Ellenissä. Diakonian asiakaskontaktien määrä (2.273) laski hieman vuodesta 2024 (2.421).

Nuorten vaikuttajaryhmä, KirNuVa aloitti toimintansa. Kouluyhteistyössä käynnistettiin yhteistyösopimuksen laadinta kunnan kanssa. Erityisnuorisotyön projektin avulla tavoitettiin syrjäytymisvaarassa olevia nuoria aikuisia yksilövalmennuksilla ja alueen eri verkostoissa, myös yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Jumalanpalvelukset ja kirkolliset toimitukset toteutuivat edellisvuoteen verrattuna seuraavasti:



Jumalanpalvelukset ja kirkolliset toimitukset	2024	2025
Messu	146	150
Muu jumalanpalvelus	82	82
Kaste	200	174
Avioliittoon vihkiminen	36	37
Avioliittoon siunaaminen	9	3
Hautaan siunaaminen	146	166
Kodin siunaaminen	3	3
Yhteensä	622	615

Jumalanpalveluselämää toteutettiin säännöllisesti ja monimuotoisesti keskustassa, Masalassa sekä Veikkolassa ja Haapajärven kirkossa Pohjois-Kirkkonummella. Perinteisten messujen lisäksi erityismessut kuten kaikilla alueilla Nallekirkot ja Ellenissä vietetyt Pullakirkot ovat kasvattaneet suosiotaan. Jumalanpalvelusten kokonaismäärä sekä osallistujamäärä pysyi melko samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna.

Kirkollisista toimituksista kasteiden määrä väheni ja hautaan siunaamisten määrä nousi. Kasteiden määrä sisältää kaikenikäiset kastetut (rippikoulu-/aikuisikäisiä 15 henkilöä, vastaavasti 20 vuonna 2024). Hautaan siunaamisten määrä sisältää myös väestörekisteriin kuuluvien siunaamiset, 22 henkilöä vuonna 2025 ja 33 vuonna 2024).

Seurakunnan järjestämän rippikoulun kävi vuonna 2025 yhteensä 316 nuorta (vuonna 2023 vastaavasti 325 nuorta). Lisäksi 40 kirkkonummelaista nuorta suoritti toisten toimijoiden (esimerkiksi herätysliikkeet, järjestöt) järjestämän rippikoulun (48 vuonna 2024). Palautekyselyssä lähes 70 % nuorista Kirkkonummella rippikoulun käyneistä nuorista antoi rippikoululle kiitettävän (koulu)arvosanan. Palaute on yhteneväinen valtakunnallisten tulosten kanssa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kirkkonummen suomalaisen seurakunnan yhteiset tavoitteet, mittarit ja näiden toteutumat vuonna 2025 olivat seuraavat:

1) Seurakunta merkityksellisenä osana nuorten aikuisten elämää

- Nuorten aikuisten kutsuminen ja osallistaminen seurakunnan toimijoina, mittarina seurakunnan monimuotoiseen toimintaan kutsuminen ja osallistava kehittäminen, osallistujien lukumäärän ja palautteen seuranta

Nuorten aikuisten iltoja järjestettiin kerran kuukaudessa vaihtuvilla teemoilla. Toiminta suunniteltiin yhdessä nuorten aikuisten kanssa, mutta osallistujamäärät jäivät odotettua alhaisemmiksi (1–10 henkilöä /tilaisuus).

2) Syrjäytymisvaarassa olevien nuorten ja nuorten aikuisten tukeminen

- Yhteistoiminnan mallien luominen yhtymätasoisien, yhteisen projektityöntekijän ja paikallisten toimijoiden ja verkostojen sekä diakoniatoimintojen kanssa; mittareina yhteistyömallit toiminnassa sekä kohdattujen nuorten määrä.



Projektityöntekijä kohtasi yksilövalmennuksissa 44 nuorta aikuista ja kohtaamisia alueen eri verkostoissa oli 333. Yhteistyö diakoniatyön kanssa oli säännöllistä ja nuoria koskevissa asioissa pystyttiin nopeasti reagoimaan heidän tarpeisiinsa. Projektityöntekijä osallistui kunnan etsivän nuorisotyön järjestämään moniammatilliseen työryhmään, ja verkostoyhteistyötä tehtiin laajasti useiden toimijoiden kanssa. Hanke on käynnistynyt vahvasti ja vuodelle 2025 asetetut tavoitteet saavutettiin erittäin hyvin.

Rippikoulutyötä tekevien aikuisten valmentaminen nuorten kohtaamisessa, mittarina tarpeiden tunnistaminen ja tukitoimenpiteet; palautteen kerääminen ja seuranta.

Nuorten kohtaamisen valmiuksia tukeva koulutus järjestettiin rippikoulutyötä tekeville aikuisille. Lisäksi kannustettiin rippikoulujen ohjaajia jakamaan osaamistaan ohjaajatiimeissä ja rippikouluteams-kanavalla. Koulutus koettiin vahvistaneen valmiuksia rippikoulutyössä. Osaamisen jakaminen toteutui lähinnä ohjaajatiimien sisällä.

3) Vahvistamme yhteistyötä paikallisten yhteisöjen kanssa sekä seurakuntalaisten toimijuutta

- Seurakunnan läsnäolo Kirkkonummella tulee entistä näkyvämmäksi alueilla, mittarina tilanteen kartoitus ja toteutus, myös pop-up mahdollisuudet

Näkyvyys Veikkolan ja keskustan alueilla vahvistui erityisesti kesän ja joulun toritapahtumissa. Asunnottomien yö sai enemmän huomiota jalkautumalla Ellenin lisäksi myös Limnellin aukioille. Pop-uppeja tehtiin Kantvikin, keskustan ja Masalan alueilla kesän aikana sekä Upinniemiessä yhteistyötä asumisneuvonnan kanssa.

- Seurakuntalaisten kutsuminen vapaaehtoistyöhön ja vastuunkantajiksi jatkuu, mittarina vapaaehtoisten määrän kasvaminen ja tehtävien monimuotoistuminen

Vapaaehtoisten määrä kasvoi 16 henkilöllä (185->201). Erityisesti tapahtumiin liittyvät tehtävät monimuotoistuivat, ja pistemäiset / periodimaiset tehtävät lisääntyivät.

4) Ympäristöohjelman toteuttaminen suomalaisessa seurakunnassa

- Ympäristödiplomityössä tunnistettujen – uusien ja jo käynnissä olevien – toimenpiteiden toteuttaminen, mittarina ohjelman toteutumisen seuranta.

Toimintasektoreilla toteutetut ympäristötoimenpiteet:

- Palvelusektorilla kokoontuvissa ryhmissä keskusteltiin viikoittain hävikin
- pienentämisestä ympäristökasvatussuunnitelman mukaisesti. Lisäksi elintarvikehankinnoissa tehtiin alueittain yhteistä tilausta.
- Julistussektori osallistui Porkkalan lintuviikon toteuttamiseen yhteistyössä kunnan ja järjestöjen kanssa.
- Kasvatussektorilla ympäristö- ja luontonäkökulma sisältyi säännöllisen viikkotoiminnan (kerhot, nuortenillat ym.) lisäksi leirityöhön, tapahtumiin ja kouluyhteistyön teemoihin.



Jäsenmäärä toteutui edellisvuoteen verrattuna seuraavasti:

Jäsenmäärä	2024	2025
Kastetut	122	103
Kuolleet	146	157
Sisään muuttaneet	1 206	1 186
Pois muuttaneet	1 280	1 304
Kirkkoon liittyneet	168	147
Kirkosta eronneet	311	289
Muutos	-241	-313
Jäsenmäärä	19 450	19 137

Kirkkonummen suomalaisen seurakunnan jäsenmäärä vuoden 2025 lopussa oli 19.137 henkilöä. Muutos vuoden aikana oli -313 henkilöä. Kirkosta eronneiden määrä jatkoi laskua: vuoden 2025 aikana erosi 289 henkilöä, mikä oli 22 henkilöä vähemmän kuin vuonna 2024. Seurakunnan jäseniksi kastettiin 174 henkilöä, ja lisäksi seurakuntaan liittyi 76 henkilöä (kastetuista 71 sisältyy jäsenlaskennan näkökulmasta kirkkoon liittyneisiin). Muuttoliikkeen negatiivinen vaikutus kasvoi vuoteen 2024 verrattuna (-118 henkilöä vrt. -74).

Kastettujen määrä jäsenmäärämuutoksen näkökulmasta sisältää ainoastaan alle 3 kuukauden ikäisenä kastetut. Tätä vanhemmat kastetut ja jo nimen saaneet alle 3 kuukauden ikäiset lapset lasketaan kirkkoon liittyneisiin.



Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2025 Kirkkonummen suomalaisen seurakunnan toimintakate 2.134.371,63 euroa, alitti talousarvion toimintakatteen (2.277.083,00 euroa) 142.711,37 eurolla. Merkittävimmät tekijät olivat suunniteltua alhaisempina toteutuneet henkilöstökustannukset. Henkilöstökulut 1.803.071,73 euroa olivat 79,3 prosenttia toimintakuluista ja ne alittivat talousarvion henkilöstökulut (1.907.718,00 euroa) 104.646,27 eurolla. Merkittävin syy henkilöstökulujen budjetoitua alhaisempaan toteutumaan oli rekrytointiprosesseissa syntyneet viiveet.

Suomalainen seurakunta	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	131 381,14	120 600,00	137 952,71	-17 352,71	114,4
Myyntituotot	3 753,09	1 700,00	6 634,94	-4 934,94	390,3
Maksutuotot	87 873,83	92 400,00	85 913,36	6 486,64	93,0
Vuokratuotot	6 248,82	6 000,00	6 424,12	-424,12	107,1
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	25 650,40	20 500,00	27 702,47	-7 202,47	135,1
Tuet ja avustukset	7 622,00		11 155,00	-11 155,00	0,0
Muut toimintatuotot	233,00		122,82	-122,82	0,0
Toimintakulut	-2 187 262,88	-2 397 683,00	-2 272 324,34	-125 358,66	94,8
Henkilöstökulut	-1 712 537,64	-1 907 718,00	-1 803 071,73	-104 646,27	94,5
Palkat ja palkkiot	-1 383 078,28	-1 490 404,00	-1 457 257,09	-33 146,91	97,8
Henkilösivukulut	-358 173,12	-417 314,00	-350 593,41	-66 720,59	84,0
Henkilökulujen oikaisuerät	28 713,76		4 778,77	-4 778,77	0,0
Palvelujen ostot	-236 763,30	-255 655,00	-246 846,87	-8 808,13	96,6
Palvelun ostot - sisäiset	-111 973,91	-115 400,00	-105 787,60	-9 612,40	91,7
Vuokrakulut	-7 234,12	-6 560,00	-6 374,12	-185,88	97,2
Aineet ja tarvikkeet	-57 949,79	-62 250,00	-54 009,02	-8 240,98	86,8
Ostot tilikauden aikana	-57 949,79	-62 250,00	-54 009,02	-8 240,98	86,8
Annetut avustukset	-43 142,52	-48 650,00	-41 388,57	-7 261,43	85,1
Muut toimintakulut	-17 661,60	-1 450,00	-14 846,43	13 396,43	1 023,9
TOIMINTAKATE	-2 055 881,74	-2 277 083,00	-2 134 371,63	-142 711,37	93,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-45,63		-22,88		
Korkokulut	-45,63		-22,88		
VUOSIKATE	-2 055 927,37		-2 134 394,51		
Sisäiset vyörytyserät	-1 167 266,84		-1 317 789,48		
Sisäiset vuokrat	-1 555 536,80		-1 539 485,36		
TYÖALAKATE	-4 778 731,01		-4 991 669,35		

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.



1.9.2.2 Kirkkonummen ruotsalainen seurakunta

Seurakuntaneuvosto

Seurakuntaneuvosto piti vuoden 2025 aikana seitsemän kokousta.

Puheenjohtajana toimi seurakunnan kirkkoherra Fred Wilén.

Seurakuntaneuvoston jäsenet olivat:

Englund Greger
Granholt Carina
Gustafsson Siv
Hellström Gunnel
Hermansson Jonas
Hieta Gun

Kajanti Carl-Johan, varapuheenjohtaja
Kalmari Bodil
Lahti Viveca
Sved Joacim
Valtonen Martin
Wikström Leif

Seurakuntaneuvoston jäsenillä ei ole henkilökohtaisia varajäseniä, vaan heidät kutsutaan varajäseniksi vaalituloksen mukaisessa järjestyksessä.

Toiminta-ajatus

Kirkkonummen ruotsalainen seurakunta on elinvoimainen seurakunta, jossa on noin 4.700 jäsentä.

Tehtävämme on tukea ja vahvistaa kristillistä uskoa Kirkkonummen ruotsinkielisen väestön keskuudessa. Haluamme kulkea ihmisten rinnalla heidän arjessaan – ilossa ja surussa. Seurakunta haluaa olla paikka, jossa elämää voidaan jakaa, jossa on tilaa sekä uskolle että epäilylle ja jossa ihmiset voivat saada tukea elämän ollessa raskasta sekä voimaa silloin, kun sitä eniten tarvitaan.

Haluamme luoda jäsenillemme mahdollisuuksia kohdata pyhä, löytää yhteisöllisyyttä ja oivaltaa, että kirkko on osa elämää – ei vain elämän juhlahetkinä vaan myös arjessa.

Yleiskatsaus vuoteen 2025

Vuosi 2025 oli kokonaisuudessaan hyvä vuosi Kirkkonummen ruotsalaisessa seurakunnassa.

Vuoden aikana meillä on ollut ilahduttava tilanne, että henkilöstö on ollut täysilukuinen. Seurakunnalla on ollut motivoitunut, osaava ja sitoutunut henkilökunta, joka on yhdessä vienyt toimintaa eteenpäin. Hyvä työilmapiiri on ollut tärkeä perusta sille työlle, jota seurakunnassa tehdään joka päivä.

Toimintamme on vuoden aikana tavoittanut yhä enemmän ihmisiä. Monissa yhteyksissä seurakunnan lähestymistapa on ollut inhimillinen, lähellä ihmistä ja arkea. Kirkko on saanut olla paikka, jossa ihmiset kohtaavat, keskustelevat, rukoilevat ja jakavat elämän eri vaiheita.



Musiikki on ollut erityisen tärkeä tapa tavoittaa ihmisiä. Laaja kuorotoiminta kokoaa eri-ikäisiä ihmisiä yhteen ja luo yhteisöllisyyttä laulun ympärille. Lisäksi konsertit ja musiikkihartaudet ovat koonneet runsaasti kirkkonummelaisia kirkkoon ja auttaneet avaamaan kirkon ovia myös niille, jotka eivät muuten osallistu jumalanpalveluselämään.

Kaiken kaikkiaan voidaan todeta, että vuotta on leimannut vakaa ja elävä toiminta, jossa kirkko on monin tavoin saanut olla luonteva osa ihmisten elämää Kirkkonummella.

Kuten psalmissa sanotaan:

”Sinä kruunaat vuoden hyvyydelläsi, sinun jälkesi tihkuvat runsautta.” (Ps. 65:12)

Nämä sanat kuvaavat hyvin vuotta, jonka aikana paljon hyvää on saanut tapahtua, vaikka kaikki ei aina etene niin nopeasti kuin toivoisi.

Jumalanpalvelukset ja kirkolliset toimitukset toteutuivat edellisvuoteen verrattuna seuraavasti:

Jumalanpalvelukset ja kirkolliset toimitukset	2024	2025
Messu	78	73
Muu jumalanpalvelus	71	100
Kaste	44	39
Avioliittoon vihkiminen	12	4
Avioliittoon siunaaminen	0	1
Hautaan siunaaminen	66	69
Kodin siunaaminen	0	0
Yhteensä	271	286

Jumalanpalveluksia ja kirkollisia toimituksia vietettiin 15 enemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Hautausten määrä on huomattavasti suurempi kuin kastettujen. Kasteiden määrä oli 39 ja hautaan siunaamisia oli 69.

Jäsenmäärä toteutui edellisvuoteen verrattuna seuraavasti:

Jäsenmäärä	2024	2025
Kastetut	26	21
Kuolleet	65	50
Sisään muuttaneet	196	195
Pois muuttaneet	187	215
Kirkkoon liittyneet	38	33
Kirkosta eronneet	45	44
Muutos	-37	-60
Yhteensä	4 716	4 656



Seurakunnan jäsenmäärä oli vuoden 2025 lopussa 4.656. Vuoden mittaan jäsenmäärä väheni 60 jäsenellä. Seurakuntaan liittyi 33 henkilöä ja 44 henkilöä erosi seurakunnasta. Muuttoliikkeen negatiivinen vaikutus oli 20 henkilöä.

Kastettujen määrä jäsenmäärämuutoksen näkökulmasta sisältää ainoastaan alle 3 kuukauden ikäisenä kastetut. Tätä vanhemmat kastetut ja jo nimen saaneet alle 3 kuukauden ikäiset lapset lasketaan kirkkoon liittyneisiin.

Seurakuntamme järjestämän rippikoulun kävi vuonna 2025 yhteensä 99 nuorta. Vuonna 2024 rippikoulun kävi 76 nuorta (lähde: www.kirkontilastot.fi).

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet olivat seuraavat:

- Tarjota turvaa ja jatkuvuutta levottomassa maailmassa

Vuoden aikana seurakunta on monissa tilanteissa voinut olla turvallinen ja tärkeä osa kirkkonummelaisten arkea. Kirkko on saanut olla lähellä ihmisiä sekä ilossa että surussa, elämän juhlahetkissä ja arjen hiljaisina hetkinä.

- Yhä useampi kokee merkitykselliseksi kuulua seurakuntaan
- Yhä useampi osallistuu seurakunnan toimintaan

Mittarit:

- Seurakunnan jäsenmäärä pysyy vuoden aikana samalla tasolla.
- Seurakunnan toimintaan osallistuvien määrä kasvaa 5 %.

Vaikka jäsenmäärä vuoden aikana väheni 60 henkilöllä, kehitys viittaa silti seurakunnan kannalta suhteellisen vakaaseen tilanteeseen. Samalla on ilahduttavaa, että aiempaa useampi ihminen on osallistunut seurakunnan toimintaan. Tämä kertoo siitä, että kirkon toiminta koetaan edelleen merkitykselliseksi ja ajankohtaiseksi.

- Yhä useampi vapaaehtoinen kantaa vastuuta seurakunnan toiminnassa

Mittari:

- Vapaaehtoisten vastuulla olevien ryhmien määrä kasvaa 3:sta 5:een.

Vapaaehtoisten määrä ei ole kasvanut siinä tahdissa kuin toivoimme, mutta jonkin verran kasvua on kuitenkin tapahtunut. Vapaaehtoisten panos on tärkeä osa seurakunnan elämää, ja työtä uusien vapaaehtoistoiminnan mahdollisuuksien luomiseksi jatketaan.



- Pappilan ja siellä tapahtuvan toiminnan kehittäminen seurakunnan sydämeiksi
Mittari:
 - Pappilassa vierailee noin 10 % seurakunnan jäsenistä (n. 470 henkilöä).

Pappilan kehittämiseen liittyvä suunnittelu on edennyt suunniteltua hitaammin. Rakennushanke on vuoden aikana ollut suhteellisen paikallaan, pääasiassa siksi, että rakentamisen ja remontoinnin kustannukset ovat nousseet voimakkaasti.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2025 osoitti, että seurakunnan toiminta on vakaata ja että monet ihmiset hakeutuvat edelleen kirkkoon yhteyden, uskon ja elämän tuen vuoksi.

Ympäristötavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2025 Kirkkonummen ruotsalainen seurakunta on toiminut ympäristöohjelman 2025–2029 mukaisesti. Vuoden konkreettisina tavoitteina oli nostaa ympäristöteema esille alakouluikäisten kesäpäiväleirillä sekä saada paikalliset partiolippukunnat mukaan yhteiseen ympäristötyöhön.

Molemmat tavoitteet toteutuivat vuoden aikana.

Samalla ympäristönäkökulma on huomioitu päivittäisessä toiminnassa kestävien hankintojen kautta, vähentämällä kertakäyttömateriaalien käyttöä sekä kannustamalla uudelleenkäyttöön ja jätteiden lajitteluun.



Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2025 Kirkkonummen ruotsalaisen seurakunnan toimintakate 714.800,07 euroa, alitti talousarvion toimintakatteen (716.594,00 euroa) 1.793,93 eurolla. Henkilöstökulut 546.182,00 euroa olivat 71,3 prosenttia toimintakuluista ja alittivat talousarvion henkilöstökulut (551.757,00 euroa) 5.574,80 eurolla.

Ruotsalainen seurakunta	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	42 980,36	42 220,00	51 675,00	-9 455,00	122,4
Myyntituotot	885,00	300,00	0,00	300,00	0,0
Maksutuotot	19 571,88	25 900,00	23 333,75	2 566,25	90,1
Vuokratuotot	2 262,60	9 000,00	7 542,00	1 458,00	83,8
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	15 695,47	7 020,00	15 019,09	-7 999,09	213,9
Tuet ja avustukset	4 560,00		5 780,00	-5 780,00	0,0
Muut toimintatuotot	5,41		0,16	-0,16	0,0
Toimintakulut	-672 565,79	-758 814,00	-766 475,07	7 661,07	101,0
Henkilöstökulut	-487 307,30	-551 757,00	-546 182,20	-5 574,80	99,0
Palkat ja palkkiot	-393 329,56	-431 061,00	-440 471,16	9 410,16	102,2
Henkilösivukulut	-101 026,59	-120 696,00	-105 404,12	-15 291,88	87,3
Henkilökulujen oikaisuerät	7 048,85		-306,92	306,92	0,0
Palvelujen ostot	-48 457,65	-61 190,00	-71 381,44	10 191,44	116,7
Palvelun ostot - sisäiset	-26 853,40	-36 000,00	-31 715,20	-4 284,80	88,1
Vuokrakulut	-3 312,39	-2 970,00	-3 096,40	126,40	104,3
Aineet ja tarvikkeet	-71 080,97	-76 102,00	-71 699,37	-4 402,63	94,2
Ostot tilikauden aikana	-71 080,97	-76 102,00	-71 699,37	-4 402,63	94,2
Annetut avustukset	-21 723,94	-24 200,00	-32 253,47	8 053,47	133,3
Muut toimintakulut	-13 830,14	-6 595,00	-10 146,99	3 551,99	153,9
TOIMINTAKATE	-629 585,43	-716 594,00	-714 800,07	-1 793,93	99,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-6,92		-43,23		
Korkokulut	-6,92		-43,23		
VUOSIKATE	-629 592,35		-714 843,30		
Sisäiset vyörytyserät	-345 181,92		-412 652,48		
Sisäiset vuokrat	-418 212,87		-448 822,57		
TYÖALAKATE	-1 392 987,14		-1 576 318,35		

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.



1.9.2.3 Seurakuntayhtymä

Toiminta-ajatus

Seurakuntayhtymä järjestää seurakuntien yhteiset tehtävät tarjoamalla seurakunnille hallinto-, talous-, henkilöstö-, hauta- ja kiinteistöpalveluita. Seurakuntayhtymän hallintopalveluissa hoidetaan koko organisaation henkilöstö-, yleis-, talous- ja tietohallinnon palveluita ja hautapalveluita ja jonkin verran kiinteistöhallinnon palveluita. Hallintopalveluissa on 31.12.2025 viisi työntekijää.

Yhtymän hallinnossa hoidetaan

- hallintoasioita, kuten seurakuntayhtymän asiakirja- ja tiedonhallinta, kokoushallinto, kirjaamo ja arkistointi
- yhtymän viestintää
- juridisia asioita
- talousasioita, kuten talousarvio, tilinpäätös, maksuliikenne, myynti- ja ostolaskutus
- sijoitus- ja rahoitusasioita
- henkilöstöasioita, kuten palvelussuhdeasiat, palkkojen ja palkkioiden käsittely sekä henkilöstöasioiden kehittäminen
- tietohallintoasioita – seurakuntayhtymän tietojärjestelmät ja -laitteet, tietoturva ja tietosuoja
- seurakuntayhtymän lakisääteisiin tehtäviin kuuluvan hautaustoimen asiakaspalvelua ja hautakirjanpitoa

Seurakuntayhtymän ja yhtymän hallinnon painopisteet, tavoitteet ja mittarit 2025

Yhtymän painopisteet ja tavoitteet

- Yhteistyön aloittaminen Siuntion seurakuntayhtymän kanssa. Yhteistyö sisältää Siuntion seurakuntayhtymän kiinteistötoimen, hautaustoimen hallinnon ja yleishallinnon, henkilöstöhallinnon, taloushallinnon ja tietohallinnon hoitamisen.
- yhtymän organisaation kehittäminen
- Kirkkonummen seurakuntayhtymän toimintaprosessien, tehtävien ja yksiköiden välisten rajapintojen kuvaaminen ja selkeyttäminen sekä yhtymän resurssien käytön tarkistaminen
- Yhteistyön, viestinnän ja tiedonkulun parantaminen yhtymän eri toimintojen välillä sekä yhtymän ja seurakuntien välillä
- Ympäristöasioiden suunnittelu koko seurakuntayhtymän toiminnassa, Ympäristödiplomin hankinta

Mittarit

- Yhteistyö Siuntion seurakuntayhtymän kanssa on aloitettu
- Organisaatio toimii paremmin, ja työhyvinvointi on parantunut
- Tärkeimmät toimintaprosessit on kuvattu
- Viestintä ja tiedonkulku on ajantasaista ja ajanmukaista
- Ympäristödiplomi on hankittu



Hallintoasiat

- Viestinnän kehittäminen
- Sähköisen arkistoinnin kehittäminen

Mittarit

- Yhtymän viestintäsuunnitelma on valmis
- Sähköisen arkistorakenne on kuvattu, arkistoinnin ohjeet laadittu, ja asiakirjat ovat saavutettavia

Ympäristötavoitteet

- Kokoustarjoilut järjestetään ympäristöohjelman mukaisesti
- Sopimukset ovat sähköisessä muodossa ja saavutettavissa
- Paperiarkistot puolitetaan

Talousasiat

- Sisäisen laskentatoimen ja kustannuslaskennan kehittäminen
- Talousraportoinnin kehittäminen - reaaliaikainen, oikea-aikainen talousraportointi
- Ostolaskujen automatisoinnin parantaminen, tekoälypohjaista ostolaskujen tiliöintiä ja reititystä kehitetään
- Rahahuollon prosessin tehostaminen

Mittarit

- Sisäisen laskennan periaatteet luotu
- Seurakuntayhtymän päätöksentekoa tukeva talousraportointi parantunut
- Tekoälyn tuottama automaatio kasvanut ostolaskujen käsittelyssä
- Laskutus sähköistynyt, reaaliaikaistunut ja laskutuksen laatu parantunut
- Rahahuollon prosessi on kuvattu ja siihen käytetty resurssi on pienentynyt

Ympäristötavoitteet

- Ostot ja hankinnat tehdään ympäristöystävällisesti
- Ostolaskut 100 % sähköisinä verkkolaskuina
- Paperiarkiston puolittuminen

Henkilöstöasiat

- Perehdyttämisprosessien parantaminen
- Uuteen palkkajärjestelmään siirtyminen
- Suorituslisäperiaatteiden päivitys
- Palkka-arkiston sähköistäminen



Mittarit

- Henkilöstö tuntee työssä tarvittavat yhtymätason prosessit ja käyttää työvälineitä sujuvasti.
- Siirtyminen uuteen pakkajärjestelmään on johdettu onnistuneesti ja uusi järjestelmä toimii hyvin.
- Suorituslisäperiaatteet on käyty läpi ja päivitetty periaatteet on otettu käyttöön
- Palkka-aineisto arkistoidaan sähköisesti

Ympäristötavoitteet

- Paperiarkiston puolittuminen

Hauta-asiat

- Hautaustoimen prosessien kehittäminen ja kuvaaminen
- Hautarekisterin kehittäminen

Mittarit

- Hautaustoimen prosessikuvaukset valmiina
- Siuntion seurakuntayhtymän sähköinen hautarekisteri käytössä



Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2025 seurakuntayhtymän yleishallinnon toimintakate 872.349,39 euroa, ylitti talousarvion toimintakatteen (867.270,00) 5.079,39 eurolla. Henkilöstökulut 334.164,99 euroa ovat 37,1 prosenttia toimintakuluista ja alittivat talousarvion henkilöstökulut (394.720,00 euroa) 60.555,01 eurolla. Korvaukset sisältävät Siuntion seurakuntayhtymän yhteistyösopimukseen perustuvan korvauksen.

Hallinto, yhtymä	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	22 827,17	23 050,00	29 193,08	-6 143,08	126,7
Korvaukset			7 712,01	-7 712,01	0,0
Maksutuotot	486,41	800,00	282,00	518,00	35,2
Vuokratuotot	60,00				
Tuet ja avustukset	22 128,97	22 000,00	21 016,74	983,26	95,5
Muut toimintatuotot	151,79	250,00	182,33	67,67	72,9
Toimintakulut	-812 498,90	-890 320,00	-901 542,47	11 222,47	101,3
Henkilöstökulut	-312 542,98	-394 720,00	-334 164,99	-60 555,01	84,7
Palkat ja palkkiot	-257 934,31	-310 153,00	-275 984,28	-34 168,72	89,0
Henkilösivukulut	-60 095,95	-84 567,00	-57 824,82	-26 742,18	68,4
Henkilökulujen oikaisuerät	5 487,28		-355,89	355,89	0,0
Palvelujen ostot	-478 515,05	-482 080,00	-540 534,69	58 454,69	112,1
Palvelun ostot - sisäiset	-3 837,60	-950,00	-3 347,90	2 397,90	352,4
Vuokrakulut			-384,00	384,00	0,0
Aineet ja tarvikkeet	-13 969,15	-12 000,00	-21 054,90	9 054,90	175,5
Ostot tilikauden aikana	-13 969,15	-12 000,00	-21 054,90	9 054,90	175,5
Annetut avustukset			-1 500,00	1 500,00	0,0
Muut toimintakulut	-3 634,12	-570,00	-555,99	-14,01	97,5
TOIMINTAKATE	-789 671,73	-867 270,00	-872 349,39	5 079,39	100,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-21,43		-0,04		
Korkokulut	-21,43		-0,04		
VUOSIKATE	-789 693,16		-872 349,43		
Sisäiset vyörytyserät	880 329,25		942 628,78		
Sisäiset vuokrat	-90 657,52		-70 279,39		
TYÖALAKATE	-21,43		-0,04		

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.



Seurakuntien hallinnot

Vuonna 2025 Kirkkonummen suomalaisen seurakunnan hallinnon toimintakate 182.453,98 euroa, alitti talousarvion toimintakatteen (196.880 euroa) 14.426,02 eurolla. Henkilöstökulut 134.260,79 euroa olivat 73,6 prosenttia toimintakuluista ja alittivat talousarvion henkilöstökulut (145.280,00 euroa) 11.019,21 eurolla.

Hallinto, suom. seurakunta	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintakulut	-170 913,54	-196 880,00	-182 453,98	-14 426,02	92,7
Henkilöstökulut	-132 603,52	-145 280,00	-134 260,79	-11 019,21	92,4
Palkat ja palkkiot	-109 272,52	-113 500,00	-110 089,32	-3 410,68	97,0
Henkilösivukulut	-25 207,45	-31 780,00	-23 931,43	-7 848,57	75,3
Henkilökulujen oikaisuerät	1 876,45		-240,04	240,04	0,0
Palvelujen ostot	-35 596,97	-48 400,00	-47 972,57	-427,43	99,1
Palvelun ostot - sisäiset	-732,00	-500,00		-500,00	0,0
Aineet ja tarvikkeet	-376,23	-1 000,00	-220,62	-779,38	22,1
Ostot tilikauden aikana	-376,23	-1 000,00	-220,62	-779,38	22,1
Muut toimintakulut	-1 604,82	-1 700,00		-1 700,00	0,0
TOIMINTAKATE	-170 913,54	-196 880,00	-182 453,98	-14 426,02	92,7
VUOSIKATE	-170 913,54		-182 453,98		92,7
Sisäiset vyörytyserät	178 615,43		190 920,97		
Sisäiset vuokrat	-35 509,94		-34 675,12		
TYÖALAKATE	-27 808,05		-26 208,13		

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.

Vuonna 2025 Kirkkonummen ruotsalaisen seurakunnan hallinnon toimintakate 56.759,97 euroa, alitti talousarvion toimintakatteen 63.731,00 euroa 6.971,03 eurolla. Henkilöstökulut 42.767,69 euroa olivat 75,3 prosenttia toimintakuluista ja ne alittivat talousarvion henkilöstökulut (45.485,00 euroa) 2.717,31 eurolla.

Hallinto, ruots. seurakunta	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintakulut	-53 634,69	-63 731,00	-56 759,97	-6 971,03	89,1
Henkilöstökulut	-42 874,89	-45 485,00	-42 767,69	-2 717,31	94,0
Palkat ja palkkiot	-35 766,74	-36 833,00	-35 280,38	-1 552,62	95,8
Henkilösivukulut	-7 714,86	-8 652,00	-7 410,84	-1 241,16	85,7
Henkilökulujen oikaisuerät	606,71		-76,47	76,47	0,0
Palvelujen ostot	-9 926,24	-16 250,00	-13 262,17	-2 987,83	81,6
Aineet ja tarvikkeet	-833,56	-1 996,00	-730,11	-1 265,89	36,6
Ostot tilikauden aikana	-833,56	-1 996,00	-730,11	-1 265,89	36,6
TOIMINTAKATE	-53 634,69	-63 731,00	-56 759,97	-6 971,03	89,1
VUOSIKATE	-53 634,69		-56 759,97		
Sisäiset vyörytyserät	61 605,50		65 259,22		
Sisäiset vuokrat	-25 559,83		-26 293,61		
TYÖALAKATE	-17 589,02		-17 794,36		

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.



1.9.2.4 Hautaustoimi

Toiminta-ajatus

Hautaustoimen perustehtäviä ovat hautaaminen, hautarekisterin ylläpito ja hautausmaiden kunnossapito. Hautaustoimi huolehtii riittävästä hautapaikkavarannosta.

Yleiskatsaus vuoteen 2025

Kirkkonummen seurakuntayhtymän organisaatiomuutoksen yhteydessä hautaustoimeen perustettiin hautaustoimen johtavan viranhaltijan virka. Hautaustoimen johtava viranhaltija toimii talousjohtajan alaisuudessa ja vastaa Kirkkonummen seurakuntayhtymän hautaustoimesta.

Hautausmailla työskenteli kesäkuukausina 2025 vakituisen työvoiman lisäksi kolme kausityönjohtajaa ja 20 kausityöntekijää. Yksi yläasteen oppilas suoritti TET-jaksonsa. Tämän lisäksi kaksi puutarha-alan opiskelijaa suoritti työharjoittelujaksonsa osaamisenäyttöineen.

Syyskuussa 2025 Siuntion seurakuntayhtymän hautausmaa siirtyi Kirkkonummen seurakuntayhtymän ja Siuntion seurakuntayhtymän välisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti Kirkkonummen seurakuntayhtymän hautatoimen vastuulle. Hautauskauden loppuun saakka Siuntiossa työskenteli kaksi yhtymän kausityöntekijää, ja he jatkoivat työskentelyään osa-aikaisesti myös talvikauden yli.

Vanhojen, palautuneiden hautojen purku jatkui ja uurnalehdon kunnostus aloitettiin

Kirkkonummen Kolsarissa sijaitseva, Porkkalan vuokra-aikaan (1944–1956) liittynyt venäläinen hautausmaa (Ryska Gravgården 257-447-1-30) oli vuonna 2022 tehtyyn sopimukseen perustuen edelleen Kirkkonummen seurakuntayhtymän hoidossa. Sopimuksen mukaisesti muistomerkkihautausmaan nurmialue pidettiin yleisesti siistinä neljänä kesäkuukautena.

Hautaukset 2016–2025

Hautaustapa	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Arkkuhautaus	57	32	38	47	37	22	23	33	29	32
Tuhkaus	129	131	127	142	146	161	177	194	196	180
Yhteensä	186	163	165	189	183	183	200	227	225	212

Hautaus on seurakuntayhtymän lakisääteinen tehtävä. Hautauksia tehtiin vuonna 2025 yhteensä 212 kappaletta. Hautauksista 84,9 prosenttia oli tuhkauksia (87,1 prosenttia vuonna 2024).



Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Hautaus-toimen tavoitteet ja mittarit vuodelle 2025 olivat:

- Puuston kuntoarviot ja toimenpiteet
- Uurnalehdon kasvillisuuden kunnostus tai uusiminen
- Uurnien talvilasku uurnalehtoon. Tavoitteena uurnalehdossa on kaivaa syksyllä valmiiksi vähintään 10 uutta uurnapaikkaa.
- Lisäksi tavoitteena on ympäristöohjelman tavoitteiden toteuttaminen

Mittarit

- Ammattitaitoisen arboristin arvio hautausmaiden puustosta on tehty, ja vaaraa aiheuttavien puiden poisto ja uusien puiden istuttaminen on aloitettu
- Uurnalehdon kasvillisuussuunnitelma tehty ja kunnostus aloitettu
- Vähintään 9–10 uurnalehdon uusista uurnista laskettua talven aikana, huhtikuun loppuun mennessä.
- Ympäristöohjelman 2025 tavoitteet on toteutettu

Tavoitteiden toteutuminen

Kahden eri ammattitaitoisen arboristin toimesta tehtiin puuston kuntoarvio Rajakummun hautausmaalla. Raporttien perusteella on päätetty kaataa yhteensä 12 huonokuntoista puuta. Puiden kaataminen alkaa kevätkaudella 2026. Puiden kuntoarviot jatkuvat Vanhalla hautausmaalla vuoden 2026 aikana ja mahdollisuuksien mukaan myös Haapajärven vanhalla puolella.

Uurnalehdon kunnostus on aloitettu ja osastot 2 ja 8 saatiin perusteellisesti kunnostettua alusta loppuun. Näiden lisäksi kunnostus aloitettiin osastolla 7, tämä viimeistellään alkukesästä 2026. Osa vuorimännystä leikattiin reilusti avaramman yleisilmeen luomiseksi ja niiden uusimisen siirtämiseksi vuosilla eteenpäin.

Uurnalehdossa kaivettiin syksyllä 2024 valmiiksi noin 25 uurnahautaa ja lähes kaikki kaivetut käytettiin talven aikana. Vuonna 2025 jatkettiin samalla linjalla - kaivettiin syksyllä 2025 valmiiksi 10 uutta uurnapaikkaa.

Ympäristötavoitteiden toteutuminen

Ympäristöohjelman mukaan on jätetty käyttämättömiä alueita vähemmälle hoidolle ja annettu luonnonkasvien kasvaa, mm Haapajärven hautausmaalla oli iso luonnonniitty. Tämän lisäksi on pyritty antaa luonnonkasveja kasvaa semmoisissa paikoissa, johon on järkevästi ja esteettisesti voinut jättää, esimerkkinä Haapajärven hautausmaalla kasvavat kielot saivat muodostaa ikään kuin kukkapenkkiä.

Vieraslajeja, kuten espanjan siruetana, on aktiivisesti torjuttu keskustan hautausmailla.



Talousarvion toteutuminen

Hautaustoimen toimintakate 405.304,71 euroa alitti talousarvion toimintakatteen (416.250,00 euroa) 10.945,29 eurolla. Henkilöstökulut 409.562,93 euroa ovat noin 75,0 prosenttia toimintakuluista ja ylittivät talousarvion henkilöstökulut (399.204,00 euroa) 10.358,93 eurolla. Korvaukset sisältävät korvauksen Kolsarin venäläisen hautausmaan hoidosta ja Kirkkonummen ja Siuntion seurakuntayhtymän yhteistyösopimukseen perustuvan korvauksen.

Hautaustoimi	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	141 501,86	114 300,00	140 888,66	-26 588,66	123,3
Korvaukset	6 000,00	6 000,00	33 167,22	-27 167,22	552,8
Myyntituotot	0,00				
Maksutuotot	103 501,86	106 300,00	107 721,44	-1 421,44	101,3
Muut toimintatuotot	32 000,00	2 000,00		2 000,00	0,0
Toimintakulut	-512 224,45	-530 550,00	-546 193,37	15 643,37	102,9
Henkilöstökulut	-384 071,50	-399 204,00	-409 562,93	10 358,93	102,6
Palkat ja palkkiot	-310 085,62	-311 878,00	-330 256,50	18 378,50	105,9
Henkilösivukulut	-79 417,20	-87 326,00	-78 771,84	-8 554,16	90,2
Henkilökulujen oikaisuerät	5 431,32		-534,59	534,59	0,0
Palvelujen ostot	-70 697,35	-99 300,00	-92 528,79	-6 771,21	93,2
Investointi	-0,00		-0,00	0,00	0,0
Vuokratulut	-35,92				
Aineet ja tarvikkeet	-55 743,61	-31 000,00	-43 549,35	12 549,35	140,5
Ostot tilikauden aikana	-54 234,01	-29 500,00	-41 884,05	12 384,05	142,0
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-1 509,60	-1 500,00	-1 665,30	165,30	111,0
Muut toimintakulut	-1 676,07	-1 046,00	-552,30	-493,70	52,8
TOIMINTAKATE	-370 722,59	-416 250,00	-405 304,71	-10 945,29	97,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 023,97		-4 529,14		
Sisäiset korkokulut	-7 023,97		-4 529,14		
VUOSIKATE	-377 746,56	-416 250,00	-409 833,85	-6 416,15	98,5
Poistot ja arvonalentumiset	-88 165,07	-90 200,00	-83 604,14	-6 595,86	92,7
Suunnitelman mukaiset poistot	-88 165,07	-90 200,00	-83 604,14	-6 595,86	92,7
Sisäiset vyörytyserät	-223 441,08		-85 983,12		
Sisäiset vuokrat	-51 775,41		-53 680,95		
TYÖALAKATE	-741 128,12		-633 102,06		

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.

Hautaustoimen toimintakuluihin vaikutti alentavasti hautainhoitorahaston tuloutus. Seurakuntayhtymä hallinnoi hautainhoitorahastoa erillisellä tulos- ja tase seurannalla. Hautainhoitorahastosta on laadittu erillinen tilinpäätös.



1.9.2.5 Kiinteistötoimi

Toiminta-ajatus

Kirkkonummen seurakuntayhtymän kiinteistötoimi järjestää seurakuntien toiminnalle tilat. Kiinteistötoimi ylläpitää, huoltaa ja korjaa kiinteistöjä, ja tarjoaa vahtimestari-, siivous-, keittiö- ja leirikeskuspalveluja.

Yleiskatsaus vuoteen 2025

Vuosi 2025 oli muutosten vuosi kiinteistötoimessa. Kirkkonummen seurakuntayhtymässä toteutetun organisaatiouudistuksen myötä kiinteistötoimeen perustettiin palvelutuotannon johtavan viranhaltijan virka, ja osa kiinteistöpäällikön tehtävistä siirrettiin viranhaltijalle. Lisäksi kiinteistötoimeen palkattiin projektipäällikkö ja kiinteistönhoitaja.

Kiinteistöpäällikkö, projektipäällikkö ja projektikoordinaattori muodostivat uudessa organisaatiomallissa projektitoiminnan ja kiinteistökehityksen toimintaryhmän. Toimintaryhmän vastuulla ovat investointiprojektit, suuremmat korjaukset ja kiinteistökehitys.

Suuri muutos kiinteistötoimessa oli myös yhteistyön aloittaminen Siuntion seurakuntayhtymän kanssa. 1.9.2025 lukien Kirkkonummen seurakuntayhtymä tuottaa Kirkkonummen seurakuntayhtymän ja Siuntion seurakuntayhtymän välisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti yhtymäpalvelut Siuntion seurakunnille.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kiinteistötoimen toiminnalliset tavoitteet ja mittarit vuodelle 2025 olivat:

- Räfsön leirikeskuksen välttämättömien korjausten tekeminen
- Pappilan ja Pyhän Mikaelin kirkon tapulin peruskorjaukset
- Päätettyjen investointihankkeiden suunnittelu ja edistäminen
- Vahtimestari-, siivous-, keittiö- ja leirikeskuspalvelujen kehittäminen taloudellisemmiksi ja laadukkaammiksi
- Kiinteistöjen huolto- ja ylläpitotoimintojen henkilöresurssien lisääminen
- Kiinteistönhuolto- ja ylläpitotoimintojen seurannan, suunnittelun ja toteutuksen kehittäminen

Mittarit

- Pappilan ja tapulin peruskorjaukset valmistuvat vuonna 2025.
- Rajakummun huoltorakennuksen rakentaminen alkaa.
- Vahtimestari-, siivous-, keittiö- ja leirikeskuspalvelujen arviointiin on kehitetty mittarit, ja palvelun laatua mitataan vuoden aikana ja toimintoja kehitetään aktiivisesti.
- Kaikkien rakennusten huolto-ohjelmat ovat sähköisessä muodossa Granlund Managerissa, ja ohjelmaa käytetään jatkuvasti ja aktiivisesti kiinteistöjen huollon ja ylläpidon ohjauksessa ja raportoinnissa sekä PTS- ja investointisuunnittelussa.
- Vuodelle 2025 suunnitellut PTS-korjaukset saadaan tehtyä vuoden aikana.



Tavoitteiden toteutuminen

- Kiinteistönhoidon resursseja lisättiin palkkaamalla kiinteistönhoitaja.
- Palvelutoiminnan työtä sujuvoitettiin organisaatiouudistuksen myötä.
- Kiinteistöhallintaa ja -seurantaa parannettiin Granlund-järjestelmän käyttöä edistämällä.
- Tapulin restaurointi pihatöitä lukuun ottamatta valmistui. Pihatyöt tehdään keväällä 2026
- Pappilan peruskorjauksen rakennustöiden aloitus oli keskeytyneenä hankkeen kohonneiden kustannusten takia. Hankkeessa etsittiin säästöjä, ja urakkajakoa ja urakoitten kilpailutuksia tehtiin osin uudestaan. Rakennustyöt käynnistyvät kevättalvella 2026.
- Räfsön korjauksia, kuten vesihuollon uudistusta, ei edistetty vuonna 2025. Työt lähtevät käyntiin keväällä 2026.
- Veikkolan seurakuntakodin energiaremontti valmistui. Hankkeessa mm. lisättiin yläpohjan eristystä ja vaihdettiin valaistus led-valaisimiin.
- Rajakummun huoltorakennuksen hankesuunnitelma valmistui, ja hankkeen toteuttaminen alkaa vuonna 2026.
- Rajakummun kappeli päätettiin jättää toistaiseksi lähivuosien investointisuunnitelmasta pois.

Ympäristötavoitteiden toteutuminen

Jätehuolto

- Jätteiden lajittelua tehostetaan hyötykäytettävän ja kierrätettävän materiaalin erottamiseksi jätevirrasta, ja lajittelua varten hankitaan kiinteistöille tarvittavia jäteastioita. Kiinteistöille on hankittu lajitteluastioita, joiden avulla jätteiden lajittelu tehostuu. Lajittelu mahdollistaa hyötykäytettävän ja kierrätettävän materiaalin erottamiseksi jätevirrasta.
- Jättemääriä pyritään vähentämään kokonaisuudessaan, erityisesti keskitytään sekajätteen määrän pienentämiseen.
- Jatkuvassa toiminnassa syntyvän jätteen määrää seurataan omien kiinteistöjen ja toimitilojen osalta jätehuoltoyhtiön raporttitoiminnon avulla. Onko jättemääriä seurattu?
- Ruokahävikkiä seurataan ja sen määrää pienennetään suunnitelmallisesti.
 - On seurattu

Kiertotalous

- Toimitilojen muutoksissa ja uudelleen kalustamisessa suositaan käytettyjä kalusteita.
- Käytetään joko omia, toisissa toimipisteissä tarpeettomiksi jääneitä kalusteita, korjataan rikkoontuneita kalusteita tai hankitaan kalusteita käytettyinä.
- Tarpeettomat hyväkuntoiset kalusteet, laitteet ja koneet pyritään ensisijaisesti myymään eteenpäin.
- Nämä toteutuneet osaltaan
- Suositaan koneiden ja laitteiden vuokraamista. Koneita ja laitteita hankitaan omaksi vain perusteellisen harkinnan jälkeen.



Kiinteistöjen ylläpito ja korjaukset

- Kehitetään sähköisen kiinteistöhuoltojärjestelmän käyttöä. Kiinteistöjen huolto-ohjelmat päivitetään ja samalla kartoitetaan mahdollisuuksia siirtyä ympäristöystävällisempiin menetelmiin, aineisiin ja välineisiin kiinteistöhuollossa.
- On päästy eteenpäin, pääpaino tässä nyt vuosi 2026
- Pitkän tähtäimen korjaussuunnitelmia (PTS) arvioidaan rakenneosien todellisen kestävyyskannalta, eikä rakenneosia vaihdeta pelkästään niiden laskennallisen elinkaaren tultua täyteen.

Energiatalous

- Energian käyttöä seurataan ja lämpö- ja sähköenergian käyttöä pyritään pienentämään.
- On päästy eteenpäin, pääpaino tässä nyt vuosi 2026
-
- Pyritään hankkimaan ns. vihreää sähköä eli uusiutuvilla energiamuodoilla tuotettua sähköä.

Investoinnit

- Investointiohjelmaan on lisätty Räfsön leirikeskukseen hankittavat aurinkopaneelit ja leirikylän jätevesijärjestelmän nykyaikaistaminen, jotta se täyttää hajajätevesiasetuksen vaatimukset. Hankkeet toteutetaan vuonna 2026.
- Rakennushankkeissa, joihin kuuluu rakennuksen tai sen osien purkaminen, tehdään purkujäteselvitys, ja purkujätteen kierrätysaste pyritään saamaan mahdollisimman korkeaksi. Purkujätteen kierrätysasteen tavoite on 70 %.
- Uudisrakennushankkeissa asetetaan suunnitteluvaiheessa ympäristötavoitteet, kuten on tehty nyt Rajakummun hautausmaan huoltorakennuksen suunnittelussa.

Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2025 kiinteistötoimen toimintakate 2.014.782,19 euroa ylitti talousarvion toimintakatteen (1.842.323,00 euroa) 172.459,19 eurolla. Ylityksestä on tehty erillinen selvitys. Henkilöstökulut 877.506,94 euroa ovat noin 37,2 prosenttia toimintakuluista ja ylittivät talousarvion henkilöstökulut (855.851 euroa) 21.655,94 eurolla.

Merkittävimmät syyt ylitykseen ovat yleinen hintatason nousu sekä lisääntyneet, yllättävät ja pakolliset huolto- korjaustoimenpiteet. Lisäksi käyttötaloudessa on projekteja (Veikkolan kevyt keittiöremontti, Masalan keittiön kylmäkalusteet sekä Masalan ja Veikkolan sähköautojen latauspisteet), joita ei ollut budjetoitu tai jotka ylittivät budjetin.

Kiinteistöprojektien lisäksi Kirkkonummen seurakuntatalon tilanteeseen liittyen käytettiin lakimiespalveluja ja seurakuntatalon ilkaltaan liittyen jouduttiin käyttämään huomattavasti enemmän vartiointi- ja hälytyspalveluita. Kiinteistötoimessa olleiden siviilipalvelusmiesten kustannuksia ei ollut budjetoitu. Vuokrattujen tilojen vuokrien nousun lisäksi asuinhuoneistojen rahoitusvastikkeet nousivat.

Kirkkonummen kirkon kellotapulista on tehty Kirjanpitolain 5 luvun 13 §:n mukainen kertapoisto 96.567,64 euroa mikä aiheutuu aikaisemman remontin poistamattomasta hankintamenosta.



Kiinteistötoimi	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	315 948,61	316 450,00	346 792,65	-30 342,65	109,6
Korvaukset			15 255,87	-15 255,87	0,0
Myyntituotot	44 210,50	43 500,00	71 482,12	-27 982,12	164,3
Maksutuotot	3 923,30	2 000,00	414,00	1 586,00	20,7
Vuokratuotot	124 329,40	117 900,00	117 581,48	318,52	99,7
Muut toimintatuotot	0,00		692,48	-692,48	0,0
Sisäiset tuotot	143 485,41	153 050,00	141 366,70	11 683,30	92,4
Toimintakulut	-2 244 927,44	-2 158 773,00	-2 361 574,84	202 801,84	109,4
Henkilöstökulut	-710 506,86	-855 851,00	-877 506,94	21 655,94	102,5
Palkat ja palkkiot	-577 484,05	-668 632,00	-717 744,79	49 112,79	107,3
Henkilösivukulut	-150 419,68	-187 219,00	-169 127,47	-18 091,53	90,3
Henkilökulujen oikaisuerät	17 396,87		9 365,32	-9 365,32	0,0
Palvelujen ostot	-655 549,11	-465 467,00	-608 398,86	142 931,86	130,7
Investointi	0,00		0,00	0,00	0,0
Palvelun ostot - sisäiset			-57,00	57,00	0,0
Vuokrakulut	-330 925,96	-309 200,00	-344 808,07	35 608,07	111,5
Aineet ja tarvikkeet	-488 833,80	-472 520,00	-475 732,15	3 212,15	100,7
Ostot tilikauden aikana	-488 833,80		-475 732,15	3 212,15	100,7
Muut toimintakulut	-59 111,71	-55 735,00	-55 071,82	-663,18	98,8
TOIMINTAKATE	-1 928 978,83	-1 842 323,00	-2 014 782,19	172 459,19	109,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-125 596,46		-96 064,89		
Arvon alentumiset sijoituksista	-5 045,64				
Korkokulut	-118,05		-86,68		
Sisäiset korkokulut	-120 432,77		-95 978,21		
VUOSIKATE	-2 054 575,29	-1 842 323,00	-2 110 847,08	268 524,08	114,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1 217 504,99	-631 330,00	-616 630,53	-14 699,47	97,7
Suunnitelman mukaiset poistot	-519 264,19	-631 330,00	-520 062,89	-111 267,11	82,4
Kertaluonteiset poistot	-698 240,80		-96 567,64		
Sisäiset vyörytyserät	-101 365,38		-117 976,50		
Sisäiset vuokrat	2 276 676,20		2 437 519,93		
Sisäiset vuokrat	-175 004,34		-240 635,72		
TYÖALAKATE	-1 271 773,80		-648 569,90		

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.

Kirkollisten rakennusten ja kirkollisen irtaimiston kulttuuriperinnön vaaliminen on seurakuntayhtymän lakisääteinen tehtävä. Vuonna 2015 kulttuuriperinnön hoidosta, ylläpidosta ja säilyttämisestä aiheutuneet laskennalliset kustannukset olivat 97.170,00 euroa



1.9.2.6 Yhteiset seurakunnalliset tehtävät

Yhteisissä seurakunnallisissa tehtävissä suurin tehtäväalue on perheneuvonta, jonka toimintaa vuonna 2025 esitetään myöhemmin enemmän. Vuonna 2025 avustuksia myönnettiin hieman enemmän kuin vuonna 2024, 217.100,00 euroa. Suomen ev.lut. kirkon virallisille lähetysjärjestöille myönnettiin 163.100 euroa, kansainväliseen diakoniaan 30.000 euroa ja muihin 19.000 euroa.

Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2025 yhteisen seurakuntatyön toimintakate 438.988,71 euroa alitti talousarvion toimintakatteen (516.236,00 euroa) 77.247,29 eurolla. Henkilöstökulut 193.315,12 euroa ovat noin 43,5 prosenttia toimintakuluista ja alittivat talousarvion henkilöstökulut (233.645,00 euroa) 40.329,88 eurolla.

Yhteinen seurakuntatyö	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	9 932,40	4 300,00	5 576,60	-1 276,60	129,7
Korvaukset	9 752,40	4 000,00	5 636,60	-1 636,60	140,9
Myyntituotot	10,00				
Maksutuotot	-80,00	100,00	-60,00	160,00	-60,0
Muut toimintatuotot	250,00	200,00		200,00	0,0
Toimintakulut	-405 143,34	-520 536,00	-444 565,31	-75 970,69	85,4
Henkilöstökulut	-149 655,91	-233 645,00	-193 315,12	-40 329,88	82,7
Palkat ja palkkiot	-121 473,29	-181 197,00	-156 592,92	-24 604,08	86,4
Henkilösivukulut	-33 330,54	-52 448,00	-36 904,56	-15 543,44	70,4
Henkilökulujen oikaisuerät	5 147,92		182,36	-182,36	0,0
Palvelujen ostot	-45 322,61	-65 436,00	-32 442,06	-32 993,94	49,6
Palvelun ostot - sisäiset	-88,50	-200,00	-459,00	259,00	229,5
Vuokrakulut	-35,00				
Aineet ja tarvikkeet	-1 432,58	-4 120,00	-1 154,13	-2 965,87	28,0
Ostot tilikauden aikana	-1 432,58	-4 120,00	-1 154,13	-2 965,87	28,0
Annetut avustukset	-208 571,00	-217 100,00	-217 100,00	0,00	100,0
Muut toimintakulut	-37,74	-35,00	-95,00	60,00	271,4
TOIMINTAKATE	-395 210,94	-516 236,00	-438 988,71	-77 247,29	85,0
VUOSIKATE	-395 210,94		-438 988,71		85,0
Sisäiset vyörytyserät	-147 889,19		-124 545,87		
Sisäiset vuokrat	-76 651,31		-69 002,05		
TYÖALAKATE	-619 751,44		-632 536,63		

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.



Perheneuvonta

Perustehtävänä on palvella perheneuvonnan asiakkaita tarjoamalla keskusteluapua ja terapiaa molemmilla kotimaisilla kielillä ja englanniksi yksilöille, pareille ja perheille. Tavoitteena on kyetä tarjoamaan keskusteluapua kaikille sitä toivoville, jos asiakkaiden elämäntilanne niin sallii.

Vuonna 2025 johtokunta kokoontui varsinaiseen kokoukseen 2 kertaa.

Johtokunnan kokoonpano 2025

Varsinaiset jäsenet:

Virpi Miettinen puheenjohtaja
Carina Granholm
Arto Vuorela
Johanna Lumijärvi
Timo Kekkonen varapuheenjohtaja

Varajäsenet:

Toni Ohvo
Jonas Hermansson
Sari Palmu
Saija Simanainen
Tuovi Hyvärinen

Yleiskatsaus vuoteen 2025

Vuonna 2025 Kirkkonummen perheneuvonnassa työskenteli kaksi viranhaltijaa ja yksi määräaikainen tuntityöntekijä. Henkilöresurssit olivat hiukan edellisvuotta pienemmät. Vuoden aikana palvelimme yhteensä 255 eri asiakasta ja uusia asiakkuuksia tuli yhteensä 79. Yleisin tulosy perheneuvontaan oli edellisvuosien tapaan vuorovaikutusongelmat. Asiakastapaamisten peruutuksia oli 20 % edellisvuotta enemmän. Asiakassuhteiden pituus oli enimmäkseen 1–10 keskustelua.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuodelle 2025 asetetut tavoitteet toteutuivat hyvin. Asiakastyössä voitiin tarjota palveluja tavoitteiden mukaisesti, vaikka perheneuvojaresurssit olivat edellisvuotta pienemmät. Vuoden aikana toteutettiin yksi parisuhdekurssi yhteistyössä hyvinvointialueen perheneuvolan kanssa ja perhetyön ryhmä yhteistyössä suomalaisen seurakunnan kanssa. Yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa tehtiin myös pitämällä perhevalmennuksen Parista perheeksi -luentoja suomeksi ja englanniksi. Perheneuvojat antoivat yksilö- ja ryhmätyönohjausta. Perheneuvonnan kirjallisen asiakaspalautteen perusteella asiakkaat ovat pääosin erittäin tyytyväisiä saamaansa palveluun. Asiakaskäyntien yhteydessä kerättiin palautetta suullisesti.

Ympäristötavoitteiden toteutuminen

Perheneuvonta on sitoutunut seurakuntayhtymän ympäristötavoitteisiin.

Syksyllä 2025 järjestettiin suunnitelman mukaisesti yhdessä suomalaisen seurakunnan lastenohjaajan kanssa parien ja perheiden luontoilta Haapajärven kirkon ympäristössä.

Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2025 perheneuvonnan toimintakate 126.729,74 euroa alitti talousarvion toimintakatteen (143.889,00 euroa) 17.159,26 eurolla. Henkilöstökulut 129.333,12 euroa ovat noin 97,7 prosenttia toimintakuluista ja alittivat talousarvion henkilöstökulut (144.444,00 euroa) 15.110,88 eurolla. Toimintatuotot (5.656,60 euroa) koostuivat Siuntion suomalaiselta seurakunnalta saaduista asiakaskäyntimaksuista ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueelta saaduista perhevalmennuksen korvauksista.



Perheneuvonta	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	9 922,40	4 300,00	5 636,60	-1 336,60	131,1
Korvaukset	9 752,40	4 000,00	5 636,60	-1 636,60	140,9
Maksutuotot	-80,00	100,00		100,00	0,0
Muut toimintatuotot	250,00	200,00		200,00	0,0
Toimintakulut	-134 182,15	-148 189,00	-132 366,34	-15 822,66	89,3
Henkilöstökulut	-130 263,79	-144 444,00	-129 333,12	-15 110,88	89,5
Palkat ja palkkiot	-105 643,39	-111 972,00	-104 728,64	-7 243,36	93,5
Henkilösivukulut	-26 655,56	-32 472,00	-24 901,23	-7 570,77	76,7
Henkilökulujen oikaisuerät	2 035,16		296,75	-296,75	0,0
Palvelujen ostot	-3 554,32	-3 290,00	-2 580,82	-709,18	78,4
Aineet ja tarvikkeet	-326,30	-420,00	-357,40	-62,60	85,1
Ostot tilikauden aikana	-326,30	-420,00	-357,40	-62,60	85,1
Muut toimintakulut	-37,74	-35,00	-95,00	60,00	271,4
TOIMINTAKATE	-124 259,75	-143 889,00	-126 729,74	-17 159,26	88,1
VUOSIKATE	-124 259,75		-126 729,74		88,1
Sisäiset vyörytyserät	-62 800,43		-63 434,07		
Sisäiset vuokrat	-41 259,84		-36 384,82		
TYÖALAKATE	-228 320,02		-226 548,63		

Etsivän nuorisotyön projekti, syrjäytymisvaarassa olevien nuoret – projekti.

Yhtymä tarjoaa määrärahat ja suomalainen seurakunta johtaa toimintaa, jota tarjotaan molemmilla kielillä. Ks. myös suomalaisen seurakunnan toiminnan yhteydessä. s.19.

Tavoitteet ja mittarit

Seurakunta merkityksellisenä osana nuorten aikuisten elämää.

- Nuorten voimavarojen löytäminen yhdessä projektityöntekijän tuella
- Nuori opettelee valmentajan kanssa itse hoitaman asioitaan
- Nuoria siedätetään myös sosiaaliin tilanteisiin ryhmätoiminnan avulla. Pienryhmätoiminta mahdollistaa esimerkiksi vertaistuen nuoren elämään

Mittari: Nuoren asettuessa pidempään valmennukseen, arvioidaan nuoren lähtötaso ja seurataan nuoren elämänlaadun muutosta. Esimerkiksi WHOQOL- tyyppinen arviointi

- Projektityöntekijä kohtasi yksilövalmennuksissa 44 nuorta aikuista ja kohtaamisia alueen eri verkostoissa oli 333. Nuorille aikuisille laadittiin palautekysely, jonka pohjalta toimintaa kehitettiin. Kyselyyn vastasi seitsemän nuorta.

Vahvistamme yhteistyötä paikallisten yhteisöjen kanssa sekä seurakuntalaisten toimijuutta

- Seurakunnan projektin läsnäolo Kirkkonummella tulee näkyväksi
- Projektityö näyttäytyy seurakunnan ulkoisissa tapahtumissa ja tekee työtä näkyväksi kunnan eri toimijoille
- Yksilötasolla tehdään moniammatillista työtä ja keskustellaan avoimesti toimijoiden rooleista nuoren elämässä. Vältetään päällekkäistyöskentelyä



- Diakoniatyö ja kunnan etsivä nuorisotyö ovat merkittävimmät projektin yhteistyökumppanit

Mittari: Seurataan ja tilastoidaan verkostoyhteistyötä ja päivitetään tarpeelliset verkostot säännönmukaisesti

- Verkostoyhteistyötä on rakennettu, seurattu ja tilastoitu säännöllisesti. Yhteistyö diakoniatyön kanssa on ollut säännöllistä ja nuoria koskevissa asioissa on pystytty nopeasti reagoimaan nuorten tarpeisiin. Projektityöntekijä on osallistunut kunnan etsivän nuorisotyön järjestämään moniammatilliseen työryhmään säännöllisesti, noin kahden kuukauden välein. Verkostoyhteistyötä tehtiin laajasti useiden eri toimijoiden kanssa, muun muassa Kunnan ohjaamo, sosiaalityö aikuisille ja sosiaalityö jälkihuollon nuorille, sekä Sveps (Etsivää nuorisotyötä ja työpajatoimintaa ruotsinkielisille nuorille).

Pienryhmätoimintamallin kehittäminen ja käynnistäminen

- Ryhmän tarkoituksena on vahvistaa nuoren taitoja hoitaa itse omia asioitaan ja ottaa vastuuta elämästään
- Pienryhmä voisi myös toimia ponnahduslautana nuorelle terveempään ja itseään kohtaan armollisempaan elämään
- Ryhmä toimii vertaistuen lähtökohdasta ja jokainen saa olla omana itsenään

Mittari: WHQQL-Elämänlaatumittari, tai jokin muu kysely

- Nuoria aikuisia kutsuttiin mukaan teemoitettuihin ryhmäkohtaamisiin kolme kertaa vuoden aikana. Tapaamisiin osallistui yhteensä yhdeksän nuorta.

Toiminnan juurruttaminen ja jatkuvuuden takaaminen, osana vakiintunutta työmuotoa Kirkkonummen seurakunnissa

- Projektia on tehty näkyväksi markkinoimalla sitä eri verkostoyhteistyön avulla
- Projektityöntekijä on kehittänyt vakiintuneita toimintamalleja suomenkielisen ja ruotsinkielisen seurakunnan kanssa

Etsivän nuorisotyön tärkeimmät tunnusluvut 2025

Projektista tiedottavia verkostokohtaamisia ammatilaisille Osallistujat:	51 567
Nuorten kohtaamisia: Aulapäivystykset (Omnia ja Porkkalan lukio) Avoimet ovet (Omnian työpajat, Kirkkonummen työllistymisen palvelut, Hyvä mieli ry) Oppilaitoskäynnit (työpajoilla, Tuva*, Länsituulihanke EMY*, (Lohjan kulttuuripaja) Osallistujat yhteensä:	5 4 10 2 333
Yksilövalmennukset Osallistujat:	340 44
Nuoren asioita edistävä verkostotapaaminen Osallistujat:	89
Yhteydenpito puhelimitse nuoriin	569
Pienryhmätoiminta, seurakunnan oma Osallistujat:	3 9
Nuorten aikuisten illat Masalan nuorisotilalla (Yhteistyökumppaneina: EMY, Kirkkonummen kunnan etsivänuorisotyö ja ohjaamo) Osallistujat:	4 15

*Tutkintokoulutukseen valmentava koulutus

*Espoon mielenterveys yhdistys



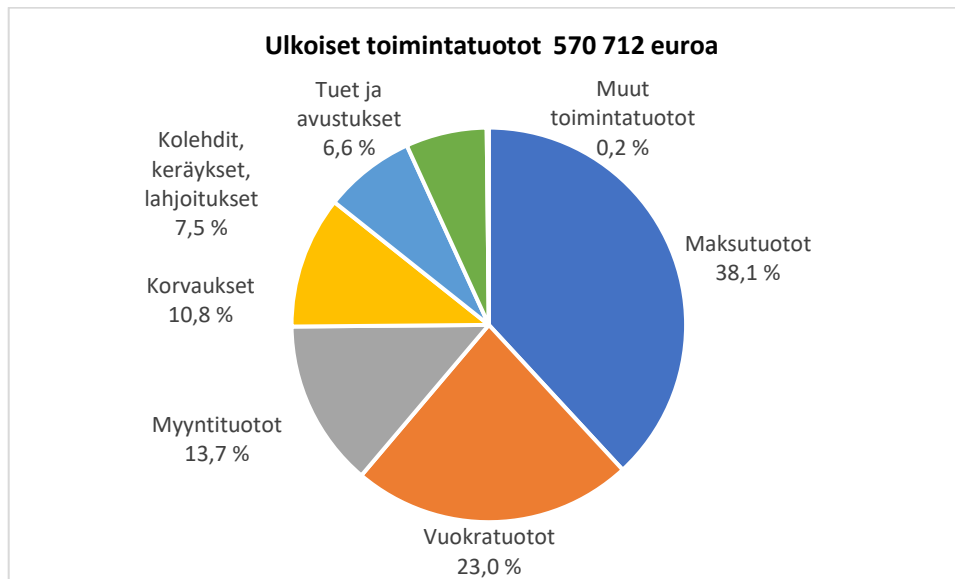
1.9.2.7 Käyttötalouden toteutuminen

KÄYTTÖTALOUSOSA	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 2025	YLI/ALI	%
YLEISHALLINTO					
Yhtymän hallinto					
Tuotot	22 827	23 050	29 193	-6 143	126,7
Kulut	-812 499	-890 320	-901 542	11 222	101,3
Netto	-789 672	-867 270	-872 349	5 079	100,6
Suomalainen seurakunta					
Tuotot	0	0	0	0	0
Kulut	-170 914	-196 880	-182 454	-14 426	92,7
Netto	-170 914	-196 880	-182 454	-14 426	92,7
Ruotsalainen seurakunta					
Tuotot	0	0	0	0	0
Kulut	-53 635	-63 731	-56 760	-6 971	89,1
Netto	-53 635	-63 731	-56 760	-6 971	89,1
SEURAKUNNALLINEN TOIMINTA					
Suomalainen seurakunta					
Tuotot	131 381	120 600	137 953	-17 353	114,4
Kulut	-2 187 263	-2 397 683	-2 272 324	-125 359	94,8
Netto	-2 055 882	-2 277 083	-2 134 372	-142 711	93,7
Ruotsalainen seurakunta					
Tuotot	42 980	42 220	51 675	-9 455	122,4
Kulut	-672 566	-758 814	-766 475	7 661	101,0
Netto	-629 585	-716 594	-714 800	-1 794	99,7
Yhteiset seurakunnalliset tehtävät					
Tuotot	9 932	4 300	5 577	-1 277	129,7
Kulut	-405 143	-520 536	-444 565	-75 971	85,4
Netto	-395 211	-516 236	-438 989	-77 247	85,0
HAUTAUSTOIMI					
Tuotot	141 502	114 300	140 889	-26 589	123,3
Kulut	-512 224	-530 550	-546 193	15 643	102,9
Netto	-370 723	-416 250	-405 305	-10 945	97,4
KIINTEISTÖTOIMI					
Tuotot	315 949	316 450	346 793	-30 343	109,6
Kulut	-2 244 927	-2 158 773	-2 361 575	202 802	109,4
Netto	-1 928 979	-1 842 323	-2 014 782	172 459	109,4
KÄYTTÖTALOUSOSA YHTEENSÄ					
Tuotot	664 572	620 920	712 079	-91 159	114,7
Kulut	-7 059 171	-7 517 287	-7 531 889	14 602	100,2
Toimintakate	-6 394 599	-6 896 367	-6 819 811	-76 556	98,9
Talousarviokehys	6 413 021		6 828 961		
Talousarviokehyyksen ylitys-/alitus+	18 422		9 150		
Luvut eivät sisällä Kirkkolaaksoprojektia					



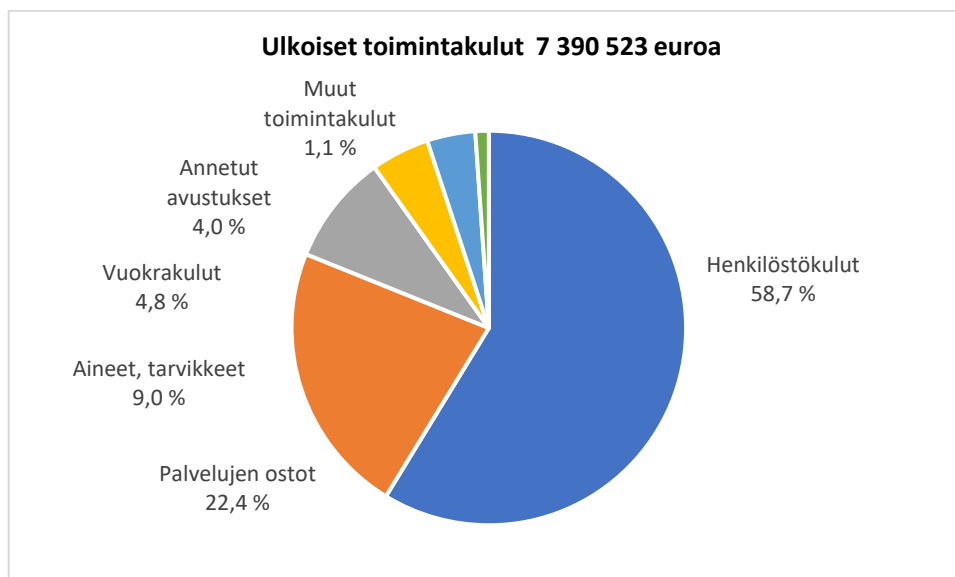
Vuonna 2025 Kirkkonummen ev.lut. seurakuntien seurakunnallisen toiminnan osuus käyttötalouden toimintakatteesta oli 48,2 %.

Käyttötaloulososan ulkoiset toimintatuotot ilman Kirkkolaakso-projektia olivat 570.712,00 euroa (521.086,13 euroa vuonna 2024) kun talousarviossa niiden arvioitiin olevan 467.870,00 euroa. Toimintatuotot muodostuvat pääasiassa seurakuntien toiminnan kuten rippileirien ja muut leirien osallistumismaksuista, huoneistojen vuokratuotoista, hautatoimen maksuista ja Räfsön leirikeskuksen myyntituotoista.



Käyttötaloulososan ulkoiset toimintakulut ilman Kirkkolaakso-projektia olivat 7.390.522,65 euroa (6.915.685,62 euroa vuonna 2024) kun talousarviossa niiden arvioitiin olevan 7.364.237,00 euroa.

Henkilöstökulut olivat 58,7 % ulkoisista toimintakuluista.





1.9.2.8 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Verotulot ja valtionrahoitus

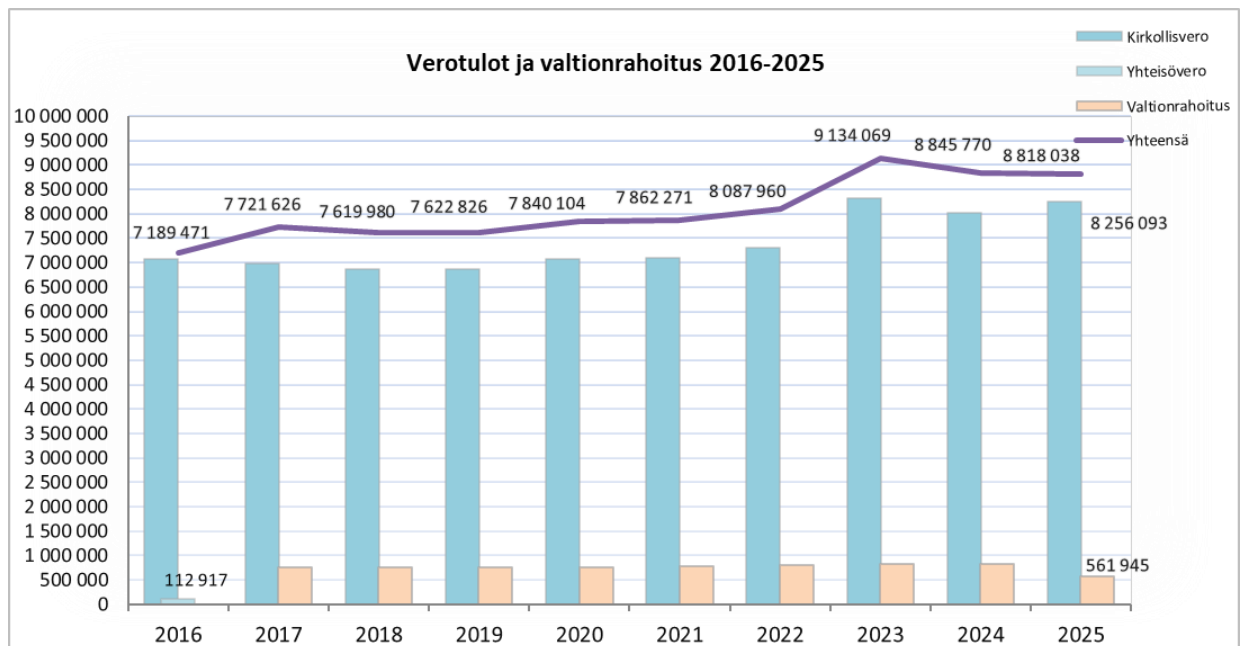
Vuonna 2025 Kirkkonummen seurakuntayhtymän kirkollisveroprosentti oli 1,25 kuten aikaisempinakin vuosina. Kirkollisverotulot ja valtionrahoitus olivat yhteensä 8.845.770 euroa, 27.732 euroa tai 0,3 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2024. Kirkollisverotulot olivat 8.013.207 euroa ja valtionrahoitus oli kirkolliskokouksen päätöksen mukaan 832.563 euroa.

	Talousarvio 2025	Tilinpäätös 2025	Ero	Tilinpäätös 2024	Muutos (eur)	Muutos %
Kirkollisvero	7 400 000	8 256 093	856 093	8 013 207	242 886	3,0
Valtionrahoitus	561 000	561 945	945	832 563	-270 618	-32,5
Yhteensä	7 961 000	8 818 038	857 038	8 845 770	-27 732	-0,3

Verotulot ja valtionrahoitus viideltä viimeiseltä vuodelta

Vuosi	Kirkollisveroprosentti	Kirkollisvero	Valtionrahoitus	Yhteensä
2025	1,25	8 256 093	561 945	8 818 038
2024	1,25	8 013 207	832 563	8 845 770
2023	1,25	8 314 348	819 722	9 134 070
2022	1,25	7 294 724	793 236	8 087 960
2021	1,25	7 088 613	773 658	7 862 271

Verotulojen ja valtionrahoituksen kehitys 2016–25





Tuloslaskelmaosa toteumavertailu

TULOSLASKELMA TOTEUMAVERTAILU	TOTEUMA 2024	TALOUSARVIO 2025	TOTEUMA 2025	Yli-ali	T-%
Toimintatuotot	664 571,54	620 920,00	712 078,70	-91 158,70	114,7
Korvaukset	15 752,40	10 000,00	61 771,70	-51 771,70	617,7
Myyntituotot	48 858,59	45 500,00	78 117,06	-32 617,06	171,7
Maksutuotot	215 277,28	227 500,00	217 604,55	9 895,45	95,7
Vuokratuotot	132 900,82	132 900,00	131 547,60	1 352,40	99,0
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	41 345,87	27 520,00	42 721,56	-15 201,56	155,2
Tuet ja avustukset	34 310,97	22 000,00	37 951,74	-15 951,74	172,5
Muut toimintatuotot	32 640,20	2 450,00	997,79	1 452,21	40,7
Sisäiset tuotot	143 485,41	153 050,00	141 366,70	11 683,30	92,4
Toimintakulut	-7 059 171,03	-7 517 287,00	-7 531 889,35	14 602,35	100,2
Henkilöstökulut	-3 932 100,60	-4 533 660,00	-4 340 832,39	-192 827,61	95,7
Palkat ja palkkiot	-3 188 424,37	-3 543 658,00	-3 523 676,44	-19 981,56	99,4
Henkilösivukulut	-815 385,39	-990 002,00	-829 968,49	-160 033,51	83,8
Henkilökulujen oikaisuerät	71 709,16		12 812,54	-12 812,54	0,0
Palvelujen ostot	-1 580 828,28	-1 493 778,00	-1 653 367,45	159 589,45	110,7
Investointi	-0,00		-0,00	0,00	0,0
Palvelun ostot - sisäiset	-143 485,41	-153 050,00	-141 366,70	-11 683,30	92,4
Vuokrakulut	-341 543,39	-318 730,00	-354 662,59	35 932,59	111,3
Aineet ja tarvikkeet	-690 219,69	-660 988,00	-668 149,65	7 161,65	101,1
Ostot tilikauden aikana	-688 710,09	-659 488,00	-666 484,35	6 996,35	101,1
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-1 509,60	-1 500,00	-1 665,30	165,30	111,0
Annetut avustukset	-273 437,46	-289 950,00	-292 242,04	2 292,04	100,8
Muut toimintakulut	-97 556,20	-67 131,00	-81 268,53	14 137,53	121,1
TOIMINTAKATE	-6 394 599,49	-6 896 367,00	-6 819 810,65	-76 556,35	98,9
Kirkollisverotulot	8 013 207,49	7 400 000,00	8 256 092,67	-856 092,67	111,6
Valtionrahoitus	832 563,00	561 000,00	561 944,88	-944,88	100,2
Verotuskulut	-111 306,23	-110 000,00	-104 054,48	-5 945,52	94,6
Kirkon rahastomaksut	-753 288,00	-760 000,00	-804 084,00	44 084,00	105,8
Rahoitustuotot ja -kulut	730 243,61	625 000,00	901 259,73	-276 259,73	46,3
Korkotuotot	127 906,99	30 000,00	105 655,84	-75 655,84	352,2
Muut rahoitustuotot	167 707,87	635 000,00	674 048,20	-39 048,20	106,1
Sisäiset korkotuotot	127 456,74		100 507,35	-100 507,35	0,0
Arvon alentumiset sijoituksista	-5 045,64				
Korkokulut	-192,03		-152,85	152,85	0,0
Muut rahoituskulut	-15 591,01	-40 000,00	-490 408,64	450 408,64	1 226,0
Sisäiset korkokulut	-127 456,74		-100 507,35	100 507,35	0,0
Kirkkolaaksoprojekti	455 457,43		612 117,18		
VUOSIKATE	2 316 820,38	819 633,00	1 991 348,15	-559 597,97	168,3
Poistot ja arvonalentumiset	-1 305 670,06	-721 530,00	-700 234,67	-21 295,33	97,0
Suunnitelman mukaiset poistot	-607 429,26	-721 530,00	-603 667,03	-117 862,97	83,7
Kertaluonteiset poistot	-698 240,80		-96 567,64	96 567,64	0,0
Sisäiset vyörytyserät	0,00		0,00	0,00	0,0
Erilliskirjanpitona hoidetut rahastot	0,00		0,00	0,00	0,0
Tuotot	-64 353,12		-64 336,79	64 336,79	0,0
Kulut	68 539,02		69 803,61	-69 803,61	0,0
Siirrot rahastosta/rahastoon	-4 185,90		-5 466,82	5 466,82	0,0
TILIKAUDEN TULOS	1 011 150,32	98 103,00	1 291 113,48	-580 893,30	692,1
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 011 150,32	98 103,00	1 291 113,48	-580 893,30	692,1

Tilikaudella ei tehty talousarviomuutoksia.



1.9.2.9 Investointiosan toteutuminen

INVESTOINTIOSA TOTEUMAVERTAILU	Kustannus- arvio	Toteuma yhteensä	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio 2025 muutosten jälkeen	Toteuma 2025	Yli/ali 2025	Tot-% 2025	Kustannus- arviosta käytetty 31.12.2025
KIRKOT JA KAPPELIT									
Kirkko, sisätilojen muutostyöt	6 900 000,00	96 646,61	300 000,00		300 000,00	0,00	300 000,00	0,0	1,4
Kellotapulien peruskorjaus	1 690 000,00	1 585 516,18	926 304,72	763 695,28	1 690 000,00	1 431 838,15	258 161,85	84,7	93,8
Kirkko sivurakennus	3 260 000,00	0,00	300 000,00		300 000,00	0,00	300 000,00	0,0	0,0
Kappeli Haapajärvi IV-laitteet	54 000,00	0,00	54 000,00		54 000,00	28 328,38	25 671,62	52,5	0,0
Kappeli Rajakumpi	3 354 615,00	36 616,54	300 000,00		300 000,00	36 616,54	263 383,46	12,2	1,1
PAPPILA									
Pappila uudiskorjaus	4 200 000,00	1 472 692,81	1 180 390,11	1 000 000,00	2 180 390,11	156 049,53	2 024 340,58	7,2	35,1
SEURAKUNTATALOT JA -KODIT									
Veikkola energiaremontti	120 000,00	33 412,76	30 000,00		30 000,00	96 266,86	-66 266,86	320,9	27,8
Veikkola äänentoisto ja induktiosilmukat	50 000,00	9 713,26	50 000,00		50 000,00	9 713,26	40 286,74	19,4	19,4
Seurakuntatalon purku	600 000,00	69 388,79	0,00		0,00	5 414,86	-5 414,86	0,0	11,6
HAUTAUSMAAT									
Rajakumpu uusi huoltorakennus	1 582 555,00	88 501,66	400 000,00		400 000,00	106 416,28	293 583,72	26,6	5,6
Rajakumpu tyhjän sylin muistopaikka	65 000,00	8 546,55	0,00		0,00	8 546,55	-8 546,55	0,0	13,1
Urnalehto kasvillisuuden uusiminen	50 000,00	5 663,93	0,00	50 000,00	50 000,00	5 663,93	44 336,07	11,3	11,3
LEIRIKESKUS RÄFSÖ									
Räfsö päärakenus katto	50 000,00	0,00	50 000,00		50 000,00	0,00	50 000,00	0,0	0,0
Räfsö majoitusrakennus aurinkopaneelit	25 000,00	1 086,83	25 000,00		25 000,00	0,00	25 000,00	0,0	4,3
Räfsö leirikylä harmaavesien puhdistusjärj.	260 000,00	1 181,20	20 000,00	240 000,00	260 000,00	2 536,60	257 463,40	1,0	0,5
Räfsö leirikylä keittiörakennuksen korjaus	25 000,00	0,00	25 000,00		25 000,00	0,00	25 000,00	0,0	0,0
Yhteensä	22 286 170,00	3 408 967,12	3 660 694,83	2 053 695,28	5 714 390,11	1 887 390,94	3 826 999,17	33,0	15,3



Kiinteistöinvestointeihin oli vuonna 2025 varattu 5.714.390,11 euroa ja investointien toteuma vuodelle 2025 oli 1.887.390,94 euroa.

Investoinneista toteutuivat kokonaisuudessaan

- Haapajärven kappelin ilmastointilaitteet.
Investointiin oli varauduttu 54.000 euron määrärahalla, mutta hankkeen kokonaiskustannukset jäivät 28.323 euroon. Ilmanvaihtolaitteiden koneet uusittiin, ja ilmanvaihdon ohjausta parannettiin.
- Veikkolan seurakuntakodin energiaremontti.
Energiaremontti aloitettiin jo vuonna 2021, jolloin rakennuksen yläpohjan eristystä lisättiin, rakennettiin yläpohjan tuuletustilaan tuulenohjaimia ja kulkusiltoja. Selvitettiin energiankulutuksen kannalta keskeisimmät parannuskohteet, ja teetettiin suunnitelmat kirkkosalin ja eteisen lasiseinien rakenteiden uusimisesta. Resurssien puutteen vuoksi hanke on ollut keskeytyneenä. Vuonna 2025 selvitettiin kirkkosalin ja eteisen lasiseinien uusimisen kustannukset, ja todettiin, että hanketta ei voi toteuttaa energiaremonttiin varatulla määrärahalla. Päädyttiin toteuttamaan vain toinen energiankulutuksen kannalta keskeinen korjaus eli rakennuksen kaikkien valaisimien vaihtaminen led-valaisimiksi.

Vuonna 2025 tai aiemmin aloitetut ja edelleen jatkuvat investoinnit:

- Kirkkonummen kirkon peruskorjaus ja muutos. Suunnittelua ei edistetty vuonna 2025.
- Kirkon sivurakennuksen hankesuunnittelua ei edistetty vuonna 2025.
- Kirkkonummen kirkon kellotapulin peruskorjaus on pääosin valmistunut. Pihatytöt tehdään keväällä 2026.
- Haapajärven kirkon lattioiden korjausta ei ole edistetty vuoden 2025 aikana.
- Pappilassa tehtiin hirsikorjauksia, suunnitelmien päivitystä ja rakennusurakoitten kilpailutuksia vuonna 2025. Hanke on edennyt rakennusvaiheeseen.
- Veikkolan seurakuntakeskuksen äänentoiston uusinta ja induktiosilmukat toteutetaan vuonna 2026.
- Kirkkonummen seurakuntatalon purkamiselle on haettu purkamislupaa, joka on käsittelyssä Kirkkonummen kunnassa.
- Rajakummun hautausmaan huoltorakennuksen hankesuunnitelma valmistui vuonna 2025. Hanke on edennyt toteutusvaiheeseen.
- Rajakummun kappelin hanke on päätetty poistaa toistaiseksi investointiohjelmasta.
- Räfsön leirikeskuksen aluevalaistuksen ja sähköistyksen uusinta jatkuu vuonna 2026. Uusintaa tehdään vaiheittain.
- Räfsön leirikeskuksen majoitusrakennuksen aurinkopaneelihankinta ja asennus tehdään vuoden 2026 aikana.
- Räfsön leirikeskuksen leirikylän harmaavesien puhdistusjärjestelmän investointi laajeni selvitysten ja tutkimusten jälkeen leirikeskuksen vesi- ja viemärijärjestelmän uusinnaksi, mikä tehdään vuoden 2026 aikana.
- Räfsön leirikeskuksen päärakennuksen katon uusimista ei edistetty vuoden 2025 aikana.



1.9.2.10 Rahoitusosan toteutuminen

RAHOITUSOSA TOTEUMAVERTAILU	Toteuma 2024	Talousarvio 2025	Talousarvio muutokset 2025	Talousarvio yhteensä 2025	Toteuma 2025	Yli-ali	T-%
Tulorahoitus	2 294 806,56	1 369 633,00		1 369 633,00	1 991 348,15	-621 715,15	145,4
Vuosikate	2 316 820,38	1 369 633,00		1 369 633,00	1 991 348,15	-621 715,15	145,4
Tulorahoituksen korjauserät	-22 013,82						
Investoinnit	-1 705 947,07	-3 660 694,83	-2 053 695,28	-5 714 390,11	-1 887 390,94	-3 826 999,17	33,0
Investointimenot	-1 770 848,81	-3 660 694,83	-2 053 695,28	-5 714 390,11	-1 887 390,94	-3 826 999,17	33,0
Pysyvien vastaavien myyntitulot	64 901,74						
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	588 859,49	-2 291 061,83	-2 053 695,28	-5 714 390,11	103 957,21	-3 685 019,04	-1,8
Muut maksuvalmiuden muutokset	284 681,60				103 534,23	-103 534,23	
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	18 871,41				23 075,73	-23 075,73	
Vaihto-omaisuuden muutos	1 509,60				1 665,30	-1 665,30	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	104 732,41				-53 759,32	53 759,32	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	159 568,18				132 552,52	-132 552,52	
Muut muutokset	-6 417,57						
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	278 264,03				103 534,23	-103 534,23	
Rahavarojen muutos	867 123,52	-2 291 061,83	-2 053 695,28	-5 714 390,11	207 491,44	-3 788 553,27	-3,6
Rahavarojen muutos (tase)	867 123,52				207 491,44	-207 491,44	



1.9.3 Taloudellisia tunnuslukuja

Tunnuslukuista on poistettu Kirkkolaaksoprojektin vaikutukset.

Toimintatuottojen osuus toimintakuluista, %

$$= 100 * \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} -/+ \text{Valmisteverastojen lisäys/vähennys} + \text{Valmistus omaan käyttöön})$$

Tunnusluku osoittaa, kuinka paljon seurakunnan toimintakuluista on katettu toimintatuotoilla.

Vuosikatteen osuus poistoista, %

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot}$$

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin ja lainojen lyhennyksiin.

Vuosikate on keskeinen luku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyyttä. Kun tunnusluku on 100 % tai sen yli, tilikauden tuotot ovat olleet vähintään kulujen suuruiset.

Vuosikate, euroa/jäsen

Vuosikatteen euromäärää seurakunnan jäsentä kohden käytetään tunnuslukuna tulo-rahoituksen riittävyyden arvioinnissa.

Investointien tulo-rahoitusprosentti, %

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

Rahavarojen riittävyys, pv

$$= 365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$$

Tunnusluku ilmaisee, kuinka monen päivän maksut voitaisiin maksaa seurakunnan rahoitusarvopapereilla sekä rahoilla ja pankkisaamisilla tilinpäätöspäivänä.

Lainanhoitokate

$$= (\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$$

Lainanhoitokate kertoo tulo-rahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lainanlyhennysten maksuun. Tulo-rahoitus on riittänyt lainojen hoitoon, jos tunnusluku on yksi tai suurempi. Kun tunnusluku on alle yhden, seurakunta on ottanut lainojen hoitoon lisälainaa, realisoimalla sitä varten omaisuuttaan tai käyttänyt siihen rahavarojaan.

Omavaraisuusaste, %

$$= 100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero} + \text{Vapaaehtoiset varaukset} - \text{Ainaishoitosisopimusten pääomat}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Toimeksiantojen pääomat} - \text{Saadut ennakot})$$

Omavaraisuusaste mittaa seurakunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Jos omavaraisuusaste on alle 50 %, vieraan pääoman osuus on hälyttävän suuri.



Rahoitusvarallisuus, euroa/jäsen

$$= [(Saamiset + Rahoitusarvopaperit + Rahat ja pankkisaamiset) - (Vieras pääoma - Saadut ennakot)] / Väkiluku$$

Tunnusluku osoittaa likvidien varojen riittävyyden vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

$$= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot$$

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka monta prosenttia seurakunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Lainakanta, euroa/jäsen

$$= [Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)] / Väkiluku$$

TUNNUSLUKUJA	2025	2024	2023	2022	2021
Toimintatuotot toimintakuluista %	8,3	7,5	8,8	11,1	8,0
Toim.kulujen muutos % ed.vuoteen	6,9	4,9	2,5	3,7	0,9
Vuosikatteen osuus poistoista, %	284,4	177,4	657,8	274,9	318,7
Vuosikate, euroa/jäsen	83,7	95,9	177,4	76,1	95,7
Henkilöstömenot bruttotoimintakuluista-%	58,7	56,9	57,1	58,5	59,3
Investointien tulorahoitusprosentti, %	105,5	130,8	1600,5	1154,5	248,8
Rahavarojen riittävyys, pv	458,2	504,3	587,4	448,6	512,9
Lainanhoitokate	13,0	12,1	12,8	1,9	2,4
Omavaraisuusaste %	99,8	96,3	116,2	104,1	108,7
Rahoitusvarallisuus, euroa/jäsen	532,2	518,6	488,1	355,8	296,4
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	12,7	11,6	18,2	24,8	33,7
Lainakanta, euroa/jäsen	0,0	0,0	0,0	13,3	39,2
Peruspääoma %:a pysyvistä vastaavista	34,1	35,8	36,4	37,5	37,5
Tase milj. euroa	39,3	37,8	36,7	33,4	32,7



1.9.4 Sisäinen laskenta vuoden 2025 tilinpäätöksessä

Seurakuntatalouksien tilinpäätöksissä pysyvien vastaavien jäljellä olevalle hankintamenolle lasketaan vuotuinen sisäinen korko. Kahdentoista kuukauden Euribor oli vuoden 2025 viimeisenä pankkipäivänä 2,243 %.

Vuoden 2025 tilinpäätökseen laskettava sisäinen korko on 2,243 % (vuonna 2024 2,460 %) päättävän taseen tasearvoista. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistamaton hankintameno 31.12.2025 oli 8.016.967,81 euroa.

Sisäinen koron tarkoituksena on osoittaa, mikä on rahan hinta, joka on sitoutunut investointeihin.

Yhteisöveron maksu päättyi vuoden 2016 alussa, josta lähtien seurakunnat saivat Kirkolliskokouksen päättämän jako-osuuden valtion kirkolle maksamasta määrärahasta. Vuonna 2025 valtionrahoitusosuus oli 561.944,88 euroa. Tämä ei riitä kattamaan hautaustoimen kokonaiskuluja.

Sisäisessä laskennassa siirretään käytön mukaan kiinteistökulut muille pääluokille sekä yleishallinto seurakunnille ja hautatoimelle näiden toteutuneiden menojen suhteessa.

Kirkkohallituksen ohjeen mukaan laskettuna yleishallinnosta jää jakamatta seurakuntien kirkonkirjojen pito yhteensä 48.291,04 euroa (2024 vuonna 45.397,07 euroa).



2 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

2.1 Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	570 712,00	521 086,13
Korvaukset	61 771,70	15 752,40
Myyntituotot	78 117,06	48 858,59
Maksutuotot	217 604,55	215 277,28
Vuokratuotot	131 547,60	132 900,82
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	42 721,56	41 345,87
Tuet ja avustukset	37 951,74	34 310,97
Muut toimintatuotot	997,79	32 640,20
Toimintakulut	-7 390 522,65	-6 915 685,62
Henkilöstökulut	-4 340 832,39	-3 932 100,60
Palkat ja palkkiot	-3 523 676,44	-3 188 424,37
Henkilösivukulut	-829 968,49	-815 385,39
Henkilökulujen oikaisuerät	12 812,54	71 709,16
Palvelujen ostot	-1 653 367,45	-1 580 828,28
Vuokrakulut	-354 662,59	-341 543,39
Aineet ja tarvikkeet	-668 149,65	-690 219,69
Ostot tilikauden aikana	-666 484,35	-688 710,09
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-1 665,30	-1 509,60
Annetut avustukset	-292 242,04	-273 437,46
Muut toimintakulut	-81 268,53	-97 556,20
TOIMINTAKATE	-6 819 810,65	-6 394 599,49
Kirkollisverotulot	8 256 092,67	8 013 207,49
Valtionrahoitus	561 944,88	832 563,00
Verotuskulut	-104 054,48	-111 306,23
Kirkon rahastomaksut	-804 084,00	-753 288,00
Rahoitustuotot ja -kulut	289 142,55	274 786,18
Korkotuotot	105 655,84	127 906,99
Muut rahoitustuotot	674 048,20	167 707,87
Arvon alentumiset sijoituksista	0,00	-5 045,64
Korkokulut	-152,85	-192,03
Muut rahoituskulut	-490 408,64	-15 591,01
Kirkkolaaksoprojekti	612 117,18	455 457,43
VUOSIKATE	1 991 348,15	2 316 820,38
Poistot ja arvonalentumiset	-700 234,67	-1 305 670,06
Suunnitelman mukaiset poistot	-603 667,03	-607 429,26
Kertaluonteiset poistot	-96 567,64	-698 240,80
Erilliskirjanpituksena hoidetut rahastot	0,00	0,00
Tuotot	-64 336,79	-64 353,12
Kulut	69 803,61	68 539,02
Siirrot rahastosta/rahastoon	-5 466,82	-4 185,90
TILIKAUDEN TULOS	1 291 113,48	1 011 150,32
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 291 113,48	1 011 150,32



2.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tulorahoitus	1 991 348,15	2 294 806,56
Vuosikate	1 991 348,15	2 316 820,38
Tulorahoituksen korjauserät		-22 013,82
Investoinnit	-1 887 390,94	-1 705 947,07
Investointimenot	-1 887 390,94	-1 770 848,81
Pysyvien vastaavien myyntitulot		64 901,74
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	103 957,21	588 859,49
Muut maksuvalmiuden muutokset	103 534,23	284 681,60
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	23 075,73	18 871,41
Vaihto-omaisuuden muutos	1 665,30	1 509,60
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-53 759,32	104 732,41
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen	132 552,52	159 568,18
Muut muutokset		-6 417,57
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	103 534,23	278 264,03
Rahavarojen muutos	207 491,44	867 123,52
Rahavarojen muutos (tase)	207 491,44	867 123,52
	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Rahavarojen muutos	207 491,44	867 123,52
Rahavarat kauden lopussa	14 008 602,86	13 801 111,42
Rahavarat kauden alussa	13 801 111,42	12 933 987,90



2.3 Tase

TASE	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
VASTAAVAA	39 305 782,76	37 859 445,40
PYSYVÄT VASTAAVAT	24 986 099,83	23 798 943,56
Aineettomat hyödykkeet	11 808,47	17 712,71
Aineettomat oikeudet	11 808,47	17 712,71
Aineelliset hyödykkeet	13 012 947,99	11 819 887,48
Maa- ja vesialueet	4 944 696,06	4 944 696,06
Hautaus-toimen aineelliset hyödykkeet	177 032,50	256 513,15
Rakennukset	3 445 191,43	3 971 418,84
Kiinteät rakenteet ja laitteet	389 428,66	449 884,57
Koneet ja kalusto	334 379,43	362 545,89
Muut aineelliset hyödykkeet	63 092,59	63 092,59
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 659 127,32	1 771 736,38
Sijoitukset	11 961 343,37	11 961 343,37
Osakkeet ja osuudet	11 961 343,37	11 961 343,37
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	157 431,37	157 835,74
Muut toimeksiantojen varat	157 431,37	157 835,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT	14 162 251,56	13 902 666,10
Vaihto-omaisuus	5 370,30	7 035,60
Valmiit tuotteet/tavarat	5 370,30	7 035,60
Saamiset	148 278,40	94 519,08
Lyhytaikaiset saamiset	148 278,40	94 519,08
Myyntisaamiset	110 875,99	58 459,34
Muut saamiset	23 353,53	15 951,74
Siirtosaamiset	14 048,88	20 108,00
Rahoitusarvopaperit	9 847 067,68	10 200 863,43
Osakkeet ja osuudet	9 547 067,68	8 900 863,43
Muut arvopaperit	300 000,00	1 300 000,00
Rahat ja pankkisaamiset	4 161 535,18	3 600 247,99
VASTATTAVAA	39 305 782,76	37 859 445,40
OMA PÄÄOMA	37 205 104,58	35 913 991,10
Peruspääoma	8 513 560,45	8 513 560,45
Muut omat rahastot	5 194 780,12	5 194 780,12
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	22 205 650,53	21 194 500,21
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 291 113,48	1 011 150,32
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	606 027,79	583 356,43
Lahjoitusrahastojen pääomat	446 203,95	425 520,69
Muut toimeksiantojen pääomat	159 823,84	157 835,74
VIERAS PÄÄOMA	1 494 650,39	1 362 097,87
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 494 650,39	1 362 097,87
Ostovelat	426 166,39	353 726,71
Muut velat	113 571,39	63 191,69
Siirtovelat	954 912,61	945 179,47



2.4 Konsernitase

KONSERNITASE		
VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSVÄT VASTAAVAT		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat hyödykkeet yht.	964 008,47	1 128 612,71
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	11 824 674,26	11 824 674,26
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	177 032,50	256 513,15
Rakennukset	24 840 298,69	26 060 130,79
Kiinteät rakenteet ja laitteet	389 428,66	449 884,57
Koneet ja kalusto	418 631,57	390 940,48
Muut aineelliset hyödykkeet	565 738,33	117 038,17
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 860 255,13	1 972 864,19
Aineelliset hyödykkeet yht.	42 076 059,14	41 527 488,97
<i>Sijoitukset</i>		
Osakkeet ja osuudet	7 652 038,37	7 652 038,37
Sijoitukset yht.	7 652 038,37	7 652 038,37
PYSVÄT VASTAAVAT YHT.	50 692 105,98	50 308 140,05
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Muut toimeksiantojen varat	157 431,37	157 835,74
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	157 431,37	157 835,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
<i>Vaihto-omaisuus</i>		
Valmiit tuotteet/Tavarat	5 370,30	7 035,60
Vaihto-omaisuus yht.	5 370,30	7 035,60
<i>Saamiset</i>		
<i>Lyhytaikaiset saamiset</i>		
Myyntisaamiset	173 505,61	311 511,48
Muut saamiset	272 481,71	36 059,74
Ennakkomaksut		
Lyhytaikaiset saamiset yht.	445 987,32	347 571,22
Saamiset yht.	445 987,32	347 571,22
<i>Rahoitusarvopaperit</i>		
Osakkeet ja osuudet	9 847 067,68	8 900 863,43
Rahoitusarvopaperit yht.	9 847 067,68	8 900 863,43
<i>Rahat ja pankkisaamiset</i>		
Rahat ja pankkisaamiset	5 060 837,67	4 490 731,03
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	15 359 262,97	15 046 201,28
VASTAAVAA YHTEENSÄ	66 208 800,32	65 512 177,07



KONSERNITASE		
VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
Peruspääoma	-8 513 560,45	-8 513 560,45
Muut omat rahastot	-16 673 178,94	-16 218 178,94
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	-15 266 495,97	-14 589 272,68
Tilikauden yli-/alijäämä	-994 625,50	-677 223,29
Oma pääoma yhteensä	-43 967 745,37	-42 284 983,62
VÄHEMMISTÖOSUUDET	-5 981 186,77	-5 969 323,03
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUK.		
Poistoero	0,00	0,00
Poistoero ja vapaaeht.var.yht	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	-446 203,95	-425 520,69
Muut toimeksiantojen pääomat	-159 823,84	-157 835,74
Toimeksiantojen pääomat yht.	-606 027,79	-583 356,43
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat vakuutus- ja rah.lait	-12 278 198,80	-13 394 398,60
Saadut ennakot	0,00	0,00
Siirtovelat		
Pitkäaik.vieras pääoma yht.	-12 278 198,80	-13 394 398,60
Lyhytaikainen		
Seuraavan vuoden lyhennykset	-1 116 199,80	-1 116 199,80
Saadut ennakot	0,00	
Ostovelat	-463 814,32	-379 571,28
Muut velat	-603 533,38	-524 914,25
Siirtovelat	-1 192 094,08	-1 259 430,07
Lyhytaikainen vieras pääoma	-3 375 641,58	-3 280 115,40
Vieras pääoma yhteensä	-15 653 840,38	-16 674 514,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-66 208 800,32	-65 512 177,07



3 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

3.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus ja jaksotusperiaatteet

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteisesti.

Verotulot on kirjattu maksuperusteisesti niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on kirjattu suoriteperusteisesti.

Arvostusperiaatteet/Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yhteisen kirkkovaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaiset poistot.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien käyttöomaisuusosakkeet on merkitty taseessa hankintameno.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty nimellisarvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintameno tai sitä alemmaan todennäköiseen luovutushintaan.

Lomapalkkavelka

Lomapalkkavelka sosiaalimenoineen on laskettu se määrä, joka seurakuntayhtymälle aiheutuisi menoa, jos lomapalkkavelka tulisi kerralla tilinpäätöspäivänä maksettavaksi, mukaan lukien lomapalkkavelka, joka on kertynyt kulumassa olevaa lomanmääräytymisvuotta edeltävänä lomanmääräytymisvuonna.

Tuotot ja kulut

Tilinpäätöksen tuotot ja kulut on jaksotettu suoriteperusteen mukaan.

Verotulot

Tilinpäätöksen verotulot on kirjattu maksuperusteen mukaan.

3.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Ei raportoitavaa.



3.3 Tuloslaskelman liitetiedot

Luottotappioita ei kirjattu tilikaudella.

Poistot

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu 8.2.2020 hyväksytyn poistosuunnitelman mukaisesti. Tilikaudelle kohdistuu kertapoistoja yhteensä 96.567,64 euroa.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	VUOTTA
Aineettomat oikeudet	
Tietojärjestelmien käyttöoikeus	3
Muut pitkävaikutteiset menot	3
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
Maa- ja vesialueet	ei poistoja
Hautausmaat	
Hautausmaahan liittyvät pitkävaikutteiset menot (asfaltointi)	5
Hautausmaahan maa- ja vesialueet	ei poistoja
Hautausmaahan muut rakennukset (varastot, kylmiöt)	8
Hautausmaahan kiinteät rakenteet (aidat ym.)	10 - 20
Hautausmaahan koneet ja laitteet	3
Hautausmaahan muut aineelliset hyödykkeet (maa-aineksen vaihto)	ei poistoja
Urnahautausmaan maarakenteet	20
Rakennukset	
Kirkot kivi	50
Kirkot muut	30
Kappelit	30
Seurakuntatalot	25
Leiri- ja kurssikeskukset	15
Asuinrakennukset	25
Hallinto- ja laitosrakennukset	10
Huolto- ja talousrakennukset	15
Muut rakennukset	10
Kiinteät rakenteet ja laitteet	
Maa- ja vesirakenteet	20
Urut ja kirkonkellot	20
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	10
Koneet ja kalusto	
Kuljetusvälineet vanha	3
Kuljetusvälineet uusi	5
ICT-laitteisto	3
Muut koneet ja kalusteet	5
Muut aineelliset hyödykkeet	
Sakraali-, arvo- ja taide-esineet	ei poistoja
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto
Käyttöomaisuuden aktivointiraja	15.000 euroa.



3.4 Rahoituslaskelman liitetiedot

Ei raportoitavaa.

3.5 Taseen liitetiedot

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Käyttöomaisuuden muutokset

	Arvo ed. vuoden lopussa	Lisäykset	Suunnitelman mukaiset poistot	Suunnitelmasta Arvo vuoden lo- pussa poikkeavat poistot	Arvo vuoden lo- pussa
Aineettomat oikeudet	17 712,71		-5 904,24		11 808,47
Muut pitkävaikutteiset menot	0,00				0,00
Aineettomat hyödykkeet Yht.	17 712,71		-5 904,24		11 808,47
Maa- ja vesialueet	4 944 696,06				4 944 696,06
Hautaustoimen aineelliset hyödykkeet	256 513,15		-79 480,65		177 032,50
Rakennukset	3 971 418,84		-429 659,77	-96 567,64	3 445 191,43
Kiinteät rakenteet ja laitteet	449 884,57		-60 455,91		389 428,66
Koneet ja kalusto	362 545,89		-28 166,46		334 379,43
Muut aineelliset hyödykkeet	63 092,59				63 092,59
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankin- nat	1 771 736,38	1 887 390,94			3 659 127,32
Aineelliset hyödykkeet Yht.	11 819 887,48	1 887 390,94	-597 762,79	-96 567,64	13 012 947,99
Sijoitukset	11 961 343,37				11 961 343,37
Yhteensä	23 798 943,56	1 887 390,94	-603 667,03	-96 567,64	24 986 099,83

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oma pääoma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
OMA PÄÄOMA	37 205 104,58	35 913 991,10
Peruspääoma	8 513 560,45	8 513 560,45
Muut omat rahastot	5 194 780,12	5 194 780,12
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	22 205 650,53	21 194 500,21
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 291 113,48	1 011 150,32

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Lomapalkkajaksotus 2025	698 150,73
Tuntipalkkajaksotus 12/2025	14 722,97
Kirkkolaakson vuokratilitys Helsingin seurakuntayhtymälle 12/2025	126 688,62
KEVA eläkemaksu 12/2025	73 455,14
MKT Rakennus Oy lasku 1368	24 773,70



3.6 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Eläkevastuu

Kirkkonummen seurakuntayhtymän laskennallinen osuus kirkon kattamattomasta eläkevastuusta on 22,2 milj. euroa vuonna 2025 (vuonna 2023 22,2 milj. euroa). Koko kirkon kattamaton eläkevastuu on 3,7 mrd. euroa.

Laskennallinen eläkevastuu	31.12.2025	31.12.2024
Seurakuntayhtymä	21 972 742,91	21 94 7057,90
Hautainhoitorahasto	247 470,04	265 731,11
Yhteensä	22 220 212,95	22 212 789,01

Hautainhoitovastuu ja hautainhoitorahaston yli-/alikatteellisuus

Hautainhoitorahasto	31.12.2025	31.12.2024
Hautainhoitovastuu	111 126,18	99 863,15
Hautainhoitorahaston varat	157 431,37	157 835,74
Ylikatteisuus	46 305,19	57 972,59

Hautainhoitorahasto on 46.305,19 euroa ylikatteellinen. Hautojenhoitoon ei käytetä verovaroja, kerätyillä maksuilla pystytään kattamaan hautainhoitojen kustannukset.

Muut vastuut ja vakuudet

Vakuudet

Seurakuntayhtymä on saanut MKT Rakennus Oy:ltä (Mikkelin Kivityö) Pyhän Mikaelin kirkon kellotapulin restaurointiin liittyvän takuajan takauksen, joka on annettu ajalle 4.3.2025 – 16.3.2028. Takuusumma on 3.948,00 euroa.

Seurakuntayhtymä on saanut Vakkasuomen Rappauspalvelu Oy:ltä Pyhän Mikaelin kirkon kellotapulin restaurointiin liittyvän takuajan takauksen, joka on annettu ajalle 16.12.2025 – 9.3.2028. Takuusumma on 3.998,71 euroa.

Muut vastuut

Muut vastuut	31.12.2025	31.12.2024
Leasingvastuut		33 991,77
Vuokravastuut	408 502,61	408 355,01

Leasingvastuut koostuvat henkilökunnan tietokoneista, puhelimista ja kopiokoneista. Vuokravastuu koostuu Kirkkonummen keskustan tuntumassa sijaitsevien toimitilojen vuokrista (Eerikinkallio 4, Kirkkotallintie 2, Pitäjätuvanpolku 3 ja Seurakunnantie 2).



Seurakuntien väliset yhteistyösopimukset

Kirkkonummen seurakuntayhtymän ja Siuntion seurakuntayhtymän välinen yhteistoimintasopimus Siuntion ev.lut seurakuntien yhtymän palveluista 1.9.2025 alkaen.

Vakuutukset

Vakuutusyhtiö Pohjola Vakuutus
Lakisääteiset henkilövakuutukset
Täydentävät henkilövakuutukset
Omaisuusvakuutukset
Toimintavakuutukset
Försäkringsbolaget Alandia
Alandia Marine
Alusvakuutus, Leirikeskus Räfsö yhteysalus

Vakuutusmeklarina on toiminut NK Vakuutusmeklarit Oy 31.5.2025 asti ja 1.6.2025 alkaen Söderberg & Partners Oy.

3.7 Omistukset muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

Omistukset muissa yhteisöissä, joissa seurakuntayhtymällä päätösvalta yli 50 %	Omistus-osuus	Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta	Tilikauden voitosta
Kiinteistö Oy Kirsikka, Kirkkonummi	65 %	24 270 788,85	14 159 189,99	184 812,40

3.8 Omana taseyksikkönä hoidettujen rahastojen tilinpäätöslaskelmat

3.8.1 Hautainhoitorahasto

Hautainhoitorahaston tehtävänä on huolehtia seurakuntayhtymän hoitoon annettujen hautojen hoidosta sopimuksen mukaisesti ja turvata seurakuntayhtymän hoitoon otettujen hautojen kunnossapito sekä hoito. Hautainhoitorahastoa sekä hoitohautoja hallinnoidaan sääntöjen määräämällä tavalla. Hautainhoitorahaston säännöt on vahvistettu yhteisessä kirkkovaltuustossa vuonna 2015.

Kirkkolaki määrää, että haudat on pidettävä hautausmaan arvoa vastaavasti hoidettuina ja että haudan hoidosta vastaa hautaoikeuden haltija, joka voi kuitenkin hautausmaan ylläpitäjän kanssa sopia haudan määräaikaisesta hoidosta ja maksaa palveluksesta yhteisen kirkkoneuvoston hyväksymän taksan mukaisen korvauksen.

Hautainhoitorahaston varat koostuvat hautapaikan haltijoiden tekemistä haudanhoitosopimuksista ja näiden varojen korkotuloista. Kirkkolaki kieltää seurakunnan



varojen käyttämisen yksityisten hautojen hoitoon. Seurakuntayhtymä hoitaa hautausmaan käytävät ja yleisalueet, ja yksityiset hautapaikan haltijat vastaavat haudan pinnan hoidosta. Tämän vuoksi hautainhoitorahaston varat ja kirjanpito pidetään erillään seurakunnan varoista ja kirjanpidosta.

Vuonna 2025 hautojen kesähoitoja myytiin 233 kpl ja 5-vuoden hoitoja 82 kpl.
Tuotot olivat 56.621,54 euroa ja kulut 69.803,61 euroa.

Taseen loppusumma 31.12.2025 oli 157.431,37 euroa.
Taseen loppusumma koostui rahastosijoituksesta sekä pankkitilillä olevista varoista.

Hoitovastuu 31.12.2025 oli 111.126,18 euroa.
Hautainhoitorahasto oli 46.305,19 euroa ylikatteellinen.

3.8.2 Hautainhoitorahaston tilinpäätöslaskelmat

Hautainhoitorahaston tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	56 621,54	56 637,87
Maksutuotot	56 621,54	56 637,87
Toimintakulut	-69 803,61	-68 539,02
Henkilöstökulut	-50 605,15	-49 322,86
Palkat ja palkkiot	-39 685,79	-38 604,88
Henkilösivukulut	-10 919,36	-10 717,98
Palvelujen ostot	-7 074,90	-6 297,20
Aineet ja tarvikkeet	-12 123,56	-12 918,96
Ostot tilikauden aikana	-12 123,56	-12 918,96
TOIMINTAKATE	-13 182,07	-11 901,15
Rahoitustuotot ja -kulut	7 715,25	7 715,25
Muut rahoitustuotot	7 715,25	7 715,25
VUOSIKATE	-5 466,82	-4 185,90
TILIKAUDEN TULOS	-5 466,82	-4 185,90
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-5 466,82	-4 185,90



Hautainhoitorahaston rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tulorahoitus	-5 466,82	-4 185,90
Vuosikate	-5 466,82	-4 185,90
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	-5 466,82	-4 185,90
Muut maksuvalmiuden muutokset	5 062,45	2 533,87
Lyhytaikaisten saamisten muutos		1 387,71
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	5 399,99	1 405,03
Muut muutokset	-337,54	-258,87
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	5 062,45	2 533,87
Rahavarojen muutos	-404,37	-1 652,03
Rahavarojen muutos (tase)	-404,37	-1 652,03

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Rahavarojen muutos	-404,37	-1 652,03
Rahavarat kauden lopussa	157 431,37	157 835,74
Rahavarat kauden alussa	157 835,74	159 487,77



Hautainhoitorahaston tase

TASE	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
VASTAAVAA	157 431,37	157 835,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT	157 431,37	157 835,74
Rahoitusarvopaperit	157 093,41	157 093,41
Osakkeet ja osuudet	157 093,41	157 093,41
Rahat ja pankkisaamiset	337,96	742,33
VASTATTAVAA	157 431,37	157 835,74
OMA PÄÄOMA	79 527,24	85 331,60
Ainaishoitosopimusten pääomat	4 580,90	4 918,44
Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	80 413,16	84 599,06
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-5 466,82	-4 185,90
VIERAS PÄÄOMA	77 904,13	72 504,14
Pitkäaikainen vieras pääoma	39 869,20	43 118,20
Saadut ennakot	39 869,20	43 118,20
Lyhytaikainen vieras pääoma	38 034,93	29 385,94
Saadut ennakot	27 313,40	27 976,20
Muut velat	10 721,53	1 409,74

Hautainhoitorahaston pitkäaikaisten sopimusten hoitovastuu

PITKÄAIKAISET HOITOVUODET					
Vuodet	Kappale	./.. AH	Kappale	Keskim. hoitohinta	Euroa
2026	372	100	272	119,28	32 442,83
2027	311	100	211	119,28	25 167,05
2028-2030	530	300	230	119,28	27 433,27
2031-2049	1 931	1 900	31	119,28	3 697,53
2050-2069	2 020	2 000	20	119,28	2 385,50
Ainaishoidot 10 v			1 000	20,00	20 000,00
Yhteensä			1 764		111 126,18



4 ALLEKIRJOITUKSET JA TILINTARKASTUSMERKINTÄ

4.1 Allekirjoitukset

Kirkkonummella maaliskuun 31 päivänä 2026

Kirkkonummen seurakuntayhtymän yhteinen kirkkoneuvosto

Anna-Maija Kuutti-Manninen
puheenjohtaja

Johanna Fleming

Stefan Gustafsson

Bodil Kalmari

Päivi Kujasalo

Eero Lankia

Jukka Liimatainen

Johanna Lumijärvi

Virpi Miettinen

Antti Salonen

Jouko Sipilä

Anni-Mari Syväniemi

Håkan Taubert

Sirkkaliisa Cavonius
talousjohtaja

4.2 Tilintarkastusmerkintä

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti.
Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivänä,

BDO Audiator Ab, tilintarkastusyhteisö

Mark Lassfolk
JHT, HT



5 KIRJANPITOKIRJOJA JA TOSITTEITA KOSKEVAT LUETTELOT JA SELVITYKSET

Luettelo tositelajeista

Tositelaji	Nimi	Numerosarja
RV	Laskun siirto	00
AB	Kirjanpitotosite	01
AI	Investointituet KOM	01
AM	KOM myynnit	01
AZ	Purku KOM:iin	01
K4	Verkkomaksut	01
P1	Palkat verokäsittely	01
PV	Palkkavaraus	01
SA	Pääkirjatilotosite	01
SE	Sisäiset erät	01
SK	Srk:n muistiotosite	01
SZ	Peruutus muistio	01
T1	Maksul. tiliote, vero	01
ZM	M2 Kirjanpitoliittym	01
AF	Poistokirjaukset	03
DP	Perintätoim.suoritus	14
DZ	Asiakkaat - maksu	14
KZ	Toimittajat - maksu	15
DA	Asiakastosite	18
M1	Hautainhoitojärj.	18
KG	Toimittajat - hyvät.	19
KR	Toimittajat - lasku	19

Numerosarja	Ensimmäinen nro	Viimeinen nro	Numerosarjan tila	Aukon alku	Aukon loppu
00	90000000	90000062	0		
01	10000000	1001287	0		
14	14000000	14000202	0		
15	15000000	15000817	0		
18	18000000	18000038	0		
19	19000000	19000831	0		
03	30000000	3000023	0		

Liitetiedot LT 01 - LT 09



Luettelo kirjanpitokirjoista

1. Päiväkirja
2. Pääkirja
3. Ostoreskontra
4. Myyntireskontra
5. Kassakirjanpito
6. Palkkakirjanpito
7. Käyttöomaisuuskirjanpito
8. Tuloslaskelma
9. Tase
10. Rahoituslaskelma

Selvitys kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytysajoista

Kirkon palvelukeskuksen järjestelmässä oleva aineisto säilytetään sähköisessä muodossa Kirkon palvelukeskuksessa. Kirjanpitokirjat 1-10 säilytetään Kirkon palvelukeskuksen järjestelmässä. Kirjanpito- ja tilinpäätösaineisto säilytetään koneellisella tietovälineellä. Kirjanpitoaineisto on tallennettava kahdelle eri tietovälineelle. Kirkon palvelukeskuksen järjestelmissä oleva aineisto on säilytettynä järjestelmässä ja erillisinä varmuuskopioina.

Paperitositteet säilytetään Kirjanpitolain 2 luvun 10 §:n mukaan Kirkkonummen seurakuntatalolla sijaitsevassa arkistossa.

Vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä: Kirjanpitokirjat, tililuettelot, tasekirjat, tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt sekä konsernitilinpäätöksen yhdistelylaskelmat.

Vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt: Tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto ja kirjanpidon täsmäytyselvitykset.

Kiinteistöinvestointeihin liittyvät laskut, tositteet ja muut selvitykset säilytetään 13 vuotta sen kalenterivuoden päättymisestä, jolloin kiinteistöinvestointi on valmistunut.

Palkkatietoja sisältävät asiakirjat säilytetään 50 vuotta.

Konsernitilinpäätös säilytetään Kirkkonummen seurakuntayhtymän taloustoimistossa.