



Kirkkonummen seurakuntayhtymän yhteisen toiminnan strategiset linjaukset vuoteen 2020

Kirkkonummen seurakuntayhtymän yhteisten toimintojen tarkoituksena on tukea seurakuntien toimintaa ja tuottaa niille yhteisesti sovitut palvelut.

Tarkastelemme seurakuntayhtymän yhteisiä toimintoja Kirkkonummen seurakuntien perustehtävän toteutumisesta käsin. Seurakuntien perustehtävänä on kutsua kaikkia ihmisiä armollisen Jumalan yhteyteen, jossa saamme elämäämme kestävä perustan, rohkaistumme aitoon välittämiseen lähimmäisistämme ja luomakunnasta. Liitymme siten kokonaiskirkon linjauksiin ”Kohtaamisen kirkko - Suomen evankelis-luterilaisen kirkon toiminnan suunta vuoteen 2020.”

Kirkkonummen suomalainen ja ruotsalainen seurakunta ovat omissa toiminnan strategioissaan niin ikään sitoutuneet ”Kohtaamisen kirkossa” esitettyihin suuntaviivoihin.

Kirkkonummen seurakuntayhtymän yhteiset palvelut on tässä strategiassa jaettu seuraaviin pääalueisiin:

1. Henkilöresurssit
2. Talous ja hallinto
3. Toimitilat ja kiinteistöt
4. Hautatoimi ja hautausmaat
5. Perheneuvonta
6. Muut yhteisesti järjestetyt toiminnot

Pääalueiden toiminnan strategiset linjaukset on esitetty seuraavassa siten, että kysymys Mitä? tarkoittaa, mitä haluamme olla vuonna 2020 kunkin pääalueen osalta. Kysymys Miten? kertoo sen, miten pääsemme tavoitteeseemme.

Tämän strategian on tarkoitus toimia toiminnan suunnittelun työvälineenä. Päätösten ja vuosisuunnittelun tulee olla linjassa strategian kanssa. Vuosittain nostetaan strategiasta pääalueittain 1-3 painopistealuetta ohjaamaan seuraavan vuoden suunnittelua.



1. Henkilöressurit

Mitä?

- Olemme haluttu työpaikka.
- Olemme sopeuttaneet henkilöressurit suhteessa talouteen ja jäsenmäärään.

Miten?

- Huolehdimme henkilöstöstä siten, että
 - meillä on kilpailukykyiset edut.
 - huolehdimme koulutuksesta ja ammattitaidon ylläpitämisestä.
 - olemme moniammatillisia.
 - tuemme esimiestyötä.
- Kehitämme organisaatorakennetta ja pidämme sen ajan tasalla.
- Kehitämme seurakuntien ja yhtymän työntekijöiden välistä yhteistoimintaa.
- Pidämme huolta kaksikielisyydestä.
- Meillä on ajantasainen henkilöstöohjelma.

2. Talous ja hallinto

Mitä?

- Kirkollisvero on nykyisellä tasolla vuonna 2020.
- Olemme itsenäinen seurakuntatalous.
- Taloutemme on tasapainossa.
- Hallintomme on tehokas ja sopeutuva.

Miten?

- Suunnittelemme pitkäjänteisesti.
- Huolehdimme varallisuudestamme – sijoitussuunnitelma on yhtenä työkaluna varainhoidossa (sisältäen Kirkkolaakson).
- Reagoimme muuttuviin olosuhteisiin.
- Teemme yhteistyötä - esimerkiksi muiden seurakuntatalouksien kanssa.
- Käytämme tietojärjestelmiä systemaattisesti ja tehokkaasti.
- Automatisoimme prosesseja.



3. Toimitilat ja kiinteistöt

Mitä?

- Toimitilamme tukevat seurakuntien toimintaa nykyistä paremmin.
- Kaikkien toimitilojemme saavutettavuus on hyvä.
- Toimitilojemme käyttöaste on hyvä.
- Kiinteistöjen korjausvelka on saatu pois.

Miten?

- Pitkän aikavälin korjaus- ja investointisuunnitelmat ovat keskeisenä työkaluna kiinteistöjen korjauksissa ja investointitoiminnassa.
- Painotamme resurssien kohdistamista korjaamiseen.
- Kiinteistöjen käyttöä suunniteltaessa kuulemme henkilöstöä ja seurakuntalaisia.
- Lisäämme kirkkotilojen ja muidenkin tilojen monikäyttöisyyttä – varaamme muun muassa toimituksille riittävät tilat.
- Päivitämme kiinteistöstrategian tarvittaessa.
- Tutkimme mahdollisuudet asiantuntijayhteistyöhön naapuriseurakuntien kanssa.
- Pidämme mielessä ostopalvelut vaihtoehtona itse järjestetyille palveluille.
- Laadimme pitkän tähtäimen suunnitelman keittiötoimelle.

Räfsön leirikeskus ja yhteysalus

- Leirikeskus on vuonna 2020 entistä kiinnostavampi käyntikohde.
- Kehitämme leirikeskusta – laadimme leirikeskukselle kehitys- ja investointisuunnitelman.
- Otamme leirikeskusta kehitettäessä huomioon kasvavan rippikoululaisten määrän.

4. Hautatoimi ja hautausmaat

Mitä?

- Pidämme hautauksiin liittyvät palvelut nykyisellä tasolla.
- Tarjoamme edelleen muistelupaikan omaisille ja seurakuntalaisille.
- Tuhkausten määrä on 80 prosenttia hautauksista.

Miten?

- Ohjaamme maksuilla uurnahautauksiin.
- Kirkon ympärille tulee vain uurnia.
- Säilytämme nykyiset hautausmaat.
- Kehitämme uurnien säilytysmahdollisuuksia ja uurnien laskua talvella.
- Siunaukset ovat Haapajärven kappelissa ja Pyhän Mikaelin kirkossa.



5. Perheneuvonta

Mitä?

- Annamme perheneuvonnan palveluita jatkossakin Kirkkonummella

Miten?

- Pidämme perheneuvonnan resurssit vähintään nykyisellä tasolla.
- Vastamme toimintaympäristön muutoksiin ja teemme yhteistyötä muitten tahojen kanssa.
- Mahdollistamme ja vahvistamme omalta osaltamme yhteistyötä seurakuntien eri toimintamuotojen kanssa.

6. Muut yhteisesti järjestetyt toiminnot

Näihin toimintoihin varataan määrärahat yhteisistä toiminnoista

Kulttuuri- ja musiikkitapahtumat

- Järjestämme entistä enemmän yhteisiä tapahtumia eri teemoilla, sellaisia kuin Reformaation juhlavuosi ja itsenäisyyden juhlavuosi 2017.
- Järjestäessämme yhteisiä tapahtumia sovimme yhteisistä vuositeemoista ja otamme huomioon kirkkovuoden teemat.

Vapaaehtoistoiminta

- Vuonna 2020 vapaaehtoisten määrä on merkittävästi suurempi kuin nyt.
- Teemme työtä vapaaehtoistoiminnan tunnettuuden ja näkyvyyden parantamiseksi.